



SECRETARÍA
DE SALUD - SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA E023

ATENCIÓN A LA SALUD

Ejercicio Fiscal 2021

Julio
2022



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



**Evaluación Específica de Desempeño
del Programa E023
“Atención a la Salud”
Ejercicio Fiscal 2021**

JULIO 2022

Para efectos del presente documento, se entenderá por:

Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA): a la herramienta de diagnóstico y de planeación estratégica que identifica las Fortalezas (factores críticos positivos internos), Oportunidades, (aspectos positivos externos que se pueden aprovechar), Debilidades, (factores críticos negativos internos que se deben controlar -eliminar o reducir-) y Amenazas, (aspectos negativos externos que podrían obstaculizar el logro de los objetivos) en el Diseño conceptual del Programa y la operación del mismo;

Análisis de gabinete: Conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización, sistematización y la valoración de información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones internas y/o externas, documentación pública, documentos oficiales y normativos;

Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM): son los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en la evaluación externa, las cuales pueden ser atendidas para la mejora de los Programas con base en las recomendaciones y sugerencias señaladas por el Evaluador Externo;

Beneficiarios: población o área de enfoque; en el caso concreto de áreas de enfoque se hace referencia a beneficiarios que no pueden ser definidos como poblaciones;

CEREDI: Centro Regional de Desarrollo Infantil;

Evaluación: Análisis sistemático y objetivo de los Programas Presupuestarios, que tiene como finalidad determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como su eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad;

Evaluación Externa: A la que se realiza a través de personas físicas o morales especializadas y con experiencia probada en la materia que corresponda evaluar; que cumplan con los requisitos de independencia, imparcialidad, transparencia y los demás que se establezcan en las disposiciones aplicables;

Evaluador Externo: Es el encargado de aplicar la evaluación externa;

Indicadores: a la expresión cuantitativa o, en su caso, cualitativa que proporciona un medio sencillo y fiable para medir logros, reflejar los cambios vinculados con las acciones del Programa, monitorear y evaluar sus resultados;

Indicador de Gestión: Aquel que mide el avance y logro en procesos y actividades, es decir, sobre la forma en que los bienes y/o servicios públicos son generados y entregados. Incluye los indicadores de actividades y de componentes que entregan bienes y/o servicios para ser utilizados por otras instancias;

Indicador Estratégico: Mide el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas y de los Programas Presupuestarios, contribuye a corregir o fortalecer las estrategias y la orientación de los recursos e incluye indicadores de Fin, Propósito y de Componentes que consideran apoyos,

bienes y/o servicios que impactan directamente a la población o área de enfoque. Impacta de manera directa en la población o área de enfoque;

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR): Herramienta de planeación estratégica que en forma resumida y sencilla establece con claridad los objetivos del Programa Presupuestario y su alineación con los objetivos de desarrollo; incorpora los indicadores que dan cuenta de los resultados o avances en el cumplimiento de los objetivos, así como las metas esperadas, que son el referente para el seguimiento y la evaluación; identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores; describe los bienes y servicios que entrega el Programa a la sociedad para cumplir con su objetivo, así como las actividades de gestión para distribuirlos; e incluye los supuestos que controlan o mitigan el riesgo que pudiera afectar su desempeño;

MML: Metodología del Marco Lógico es la herramienta de planeación estratégica basada en la estructuración y solución de problemas o áreas de mejora, que permite organizar de manera sistemática y lógica los objetivos de un Programa y sus relaciones de causa y efecto, medios y fines. La MML facilita el proceso de conceptualización y diseño de Programas;

Presupuesto basado en Resultados (PbR): Proceso basado en consideraciones objetivas para la asignación de recursos económicos, con la finalidad de fortalecer Políticas, Programas e Instituciones Públicas, cuyo aporte es decisivo para generar condiciones sociales, económicas y ambientales para el desarrollo sostenido. Busca modificar el volumen y la calidad de los bienes y servicios públicos mediante la asignación de recursos a aquellos Programas que sean pertinentes y estratégicos para obtener los resultados esperados;

Población o área de enfoque atendida: Población focalizada o área de enfoque social, regional o geográfica de cobertura, beneficiada con los componentes o entregables del Programa Presupuestario en un ejercicio fiscal determinado; Ésta debe ser medida en la misma unidad que la población o área de enfoque potencial;

Población o área de enfoque objetivo: Población o área de enfoque social, regional o geográfica de cobertura, que el Programa Presupuestario tiene Programado atender con los bienes y servicios que lo componen. Ésta debe ser medida en la misma unidad que la población o área de enfoque potencial;

Población o área de enfoque potencial: a la población o área de enfoque total que presenta el problema o necesidad y que requiere de una intervención que justifica la existencia del Programa Presupuestario y que por lo tanto pudiera ser elegible para su atención o ejercicio de acciones;

Problema o necesidad: a la situación que motiva el diseño e implementación de una intervención pública, ya sea porque atiende a una condición socialmente no deseable o a cualquier demanda que deba ser atendida por una función de gobierno;

Programa: Programa de Atención a la Salud, clave E-023;

SESEQ: Servicios de Salud del Estado de Querétaro (Organismo Público Descentralizado);

Sistema de Evaluación del Desempeño (SED): conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los Programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social y económico de los Programas y de los proyectos;

TdR: Términos de Referencia para la Evaluación de Programas Presupuestarios.

RESUMEN EJECUTIVO

En cumplimiento con la normatividad aplicable en materia de Gasto Público, así como con el Plan Anual de Evaluación 2022 del Estado de Querétaro, se realizó la Evaluación Específica de Desempeño del Programa E023 “Atención a la Salud”, cuyo principal objetivo es incrementar el acceso efectivo y continuo de los servicios de salud correspondientes al primer y segundo nivel de atención para las personas sin seguridad social en condiciones de alta o muy alta marginación y/o zonas de atención prioritaria.

Para cumplir con tal objetivo, los recursos del Programa provenientes del Convenio de colaboración institucional¹ celebrado entre SESEQ y el Instituto Nacional de Salud para el Bienestar (INSABI), se destinaron a la contratación de personal de salud, con el objeto de prestar los servicios de atención médica de primera vez y continúa, encaminados a cumplir con la directriz de “Salud para toda la población” del Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024².

SESEQ, que funge como ente ejecutor del Programa, tiene capacidad instalada para realizar las funciones de planeación, programación, coordinación, capacitación e implementación de la estrategia para la operación y control del mismo; y también, cuenta con un Programa Institucional en donde se identifica un diagnóstico situacional en materia de salud que integra objetivos, estrategias y líneas de acción; así como documentos programáticos orientados hacia el cumplimiento de los objetivos estratégicos y las metas institucionales.

El Programa E023, define como objetivo lo siguiente: *“La población sin Seguridad Social y que habita en zonas de alta y muy alta marginación, cuenta con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las redes integradas de servicios, que a través de la entrega de la atención médica continúa proporcionada por personal sanitario en las unidades de Salud, que brinda atención a la población sin seguridad social se promueve el acceso a los servicios de salud de manera efectiva para la población queretana”.*

En lo correspondiente a su diseño y planeación, se identifica que cumple con el requisito de evaluabilidad dado que se confirma la relación lógica entre el objetivo, los indicadores, los medios de verificación y las fuentes de información; además, se corrobora que los indicadores estratégicos y de gestión que miden el cumplimiento de los objetivos y metas, están situados dentro del rango de referencia, al tiempo que cumplen con los criterios CREMAA establecidos por el CONAC.

De igual manera, se identifica que las Actividades o procesos de gestión están asociados al Componente de la MIR del Programa y son congruentes con los procesos oficiales, en donde, para cada actividad,

¹ Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

² Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024, Política social, “Salud para toda la población” pág. 52. En: <https://framework-gb.cdn.gob.mx/landing/documentos/PND.pdf>

se identifican procesos vinculantes con la gestión operativa que además observa el área responsable, el objetivo y las funciones y facultades correspondientes.

Cabe resaltar que derivado de la contingencia sanitaria ocasionada por el virus SARS-CoV-2, SESEQ, en cumplimiento con el Convenio de colaboración institucional, llevó a cabo la modalidad de supervisión virtual a distancia de la aplicación de los recursos financieros del Programa, de acuerdo con el Manual de comprobación y supervisión del INSABI.

Respecto a la cobertura de atención, se identifica que SESEQ cuenta con un documento denominado Anexo 2-B, que contiene la estrategia de cobertura en donde se define y cuantifica a la población potencial, objetivo y atendida; aunado al padrón de beneficiarios de los bienes y/o servicios del Programa. En tal sentido, se informa que la eficiencia de la cobertura alcanzó el 69.83%, que representa a 218,278 habitantes receptores de los bienes y/o servicios del Programa.

De igual manera se informa que durante el ejercicio fiscal 2021, los recursos del Programa se destinaron a la contratación de personal de salud, con un presupuesto modificado y recaudado de \$17,586,914.20 (Diecisiete millones quinientos ochenta y seis mil novecientos catorce 20/100 M.N.); y un presupuesto devengado y comprometido de \$11,806,920,99 (Once millones ochocientos seis mil novecientos veinte pesos 99/100 M.N.) que representa el 67.13% de los recursos recaudados.

De tales recursos el SESEQ realizó dos reintegros³ a la Tesorería de la Federación con fecha 14 de enero de 2022. El primero por la cantidad de \$5,457,691.00 (Cinco millones cuatrocientos cincuenta y siete mil seiscientos noventa y un pesos 00/100 M.N.), que representa el 31% de recursos financieros reintegrados; y el segundo⁴ por concepto de "Rendimientos Financieros", por la cantidad de \$322,302.00 (Trescientos veintidós mil trescientos dos pesos 00/100 M.N.) generados en la institución bancaria BanBajío.

Los resultados de eficiencia del Programa arrojan que el valor de costo efectividad del recurso devengado en los bienes y/o servicios prestados fue de 1.04, situándose dentro del rango esperado; aunado a que el costo promedio por beneficiario atendido fue de \$54.09 (cincuenta y cuatro pesos 09/100 M.N.).

Finalmente, las recomendaciones derivadas del análisis FODA realizado como parte de esta evaluación, son las siguientes:

1. Precisar los medios de verificación del indicador a Nivel de Fin de la MIR Estatal del Programa en donde se puedan consultar los resultados, considerando que éstos deben ser públicos, transparentes y de fácil acceso.
2. Complementar la estrategia de cobertura con el horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.

³ Información de gabinete: Anexo 7.- Comprobante bancario de devolución de capital LC.0022AAEM846459948474.

⁴ *Ibidem*, Comprobante bancario de reintegro de rendimientos LC.0022AAER041059806450.

3. Cuantificar y homologar la población potencial, objetivo y atendida del Programa en todos los documentos institucionales de SESEQ.
4. Reajustar las plazas disponibles para contratación de personal médico, y precisar en la justificación el incumplimiento en su cobertura.
5. Homologar la información financiera en los portales de SHCP, en aras de incrementar la transparencia y rendición de cuentas.

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	13
DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO.....	17
CAPÍTULO I. GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	21
CAPÍTULO II. RESULTADOS DE EFICACIA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS.....	33
CAPÍTULO III. COBERTURA Y FOCALIZACIÓN	49
CAPÍTULO IV. RESULTADOS DE ECONOMÍA.....	55
CAPÍTULO V. RESULTADOS DE EFICIENCIA.....	61
CAPÍTULO VI. CONCLUSIONES DE DESEMPEÑO	65
ANEXOS.....	69
ANEXO 1. ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS	71
ANEXO 2. MATRIZ FODA CON RECOMENDACIONES.....	81
ANEXO 3. HALLAZGOS	91
ANEXO 4. FORMATO PARA LA DIFUSIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES (CONAC).....	97
ANEXO 5. FUENTES DE INFORMACIÓN	105
ANEXO 6. FORMATOS.....	109

INTRODUCCIÓN

En el marco de la implementación del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) en la Administración Pública del Estado de Querétaro, y con el objeto de consolidar la evaluación de resultados de la acción gubernamental como instrumento de la gestión pública, en cumplimiento de los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 85 fracción I y 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; Décimo Sexto, Vigésimo Primero y Vigésimo Segundo de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública Federal; Artículos 18, 74, 75 y 76 de La Ley General de Desarrollo Social; con base en el PAE 2022 formulado por la Secretaría de Finanzas a través de la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño, en donde se definieron los Fondos y Programas que operan con recursos del Gasto Federalizado, sujetos de evaluación; el presente documento contiene la Evaluación Específica de Desempeño del Programa “Atención a la Salud” con clave E-023, ejercicio fiscal 2021.

El documento está estructurado en cinco capítulos de análisis que permiten dar respuesta a 20 preguntas metodológicas, que son: Gestión Institucional; Resultados de eficacia y de calidad de los servicios; Resultados de cobertura y focalización; Resultados de economía; y Resultados de eficiencia.

Asimismo, contiene los hallazgos y conclusiones a través de las cuales se identifican fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, así como un listado de recomendaciones viables y relevantes, encaminadas hacia la mejora de la gestión y los resultados.

Por último, los anexos adjuntan los formatos y gráficas que contienen la información y datos examinados, así como las fuentes de información revisadas y analizadas.

Objetivo general:

Evaluar el desempeño del Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud”, mediante la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas con base en indicadores estratégicos y de gestión, que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos.

Objetivos específicos:

- Verificar el cumplimiento de objetivos y metas asociadas a los indicadores estratégicos y de gestión.
- Verificar el cumplimiento de los indicadores federales.
- Realizar un análisis sobre la cobertura de atención y su variación, respecto a la población objetivo y atendida.
- Realizar un análisis sobre la evolución del ejercicio de los recursos respecto al desempeño y los resultados logrados.

- Estimar la eficiencia en el uso de los recursos, así como la cobertura en la provisión de los servicios de salud.
- Realizar un análisis de Fortalezas y Oportunidades, Debilidades y Amenazas, y emitir recomendaciones pertinentes.

Metodología

La metodología de evaluación está basada en los términos de referencia de la Evaluación Específica de Desempeño 2014-2015 emitida por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL)⁵ y adecuada para atender las necesidades de información requeridas en consolidar el enfoque de la gestión para resultados desde la perspectiva estatal, para los recursos del gasto federalizado sujetos a evaluación de desempeño.

Lo anterior con apego a lo establecido en la *Guía de criterios para el reporte del ejercicio, destino y resultados de los recursos federales transferidos*⁶ emitida por la SHCP referente a la importancia de que los estados realicen evaluaciones específicas que sirvan a la entidad federativa respecto al ejercicio de los recursos y el desempeño de sus Programas. Por tanto, es posible evaluar los programas estatales siempre y cuando concurren recursos de financiamiento federal.

Los capítulos de análisis que comprende son:

- I. Gestión Institucional. Analiza los procesos, lineamientos, reglamentos de operación, instancias y/o agentes involucrados, mecanismos de supervisión distribución de los bienes y servicios a los beneficiarios, y valora su orientación hacia los resultados estratégicos esperados.
- II. Resultados de eficacia y calidad de los servicios. Analiza la contribución y alineación entre los objetivos y estrategias del Programa, con los objetivos de desarrollo y las estrategias del Plan Estatal de Desarrollo 2016-2021, el Plan Sectorial de Salud, y el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024; y expone y analiza los logros en la eficacia del Programa y la calidad de los servicios, de acuerdo con los indicadores estratégicos y de gestión, en relación con los recursos económicos ejercidos.
- III. Resultados de Cobertura y Focalización. Analiza la cobertura de atención y la eficiencia de la misma.
- IV. Resultados de Economía. Analiza el ejercicio de los recursos económicos del Programa.
- V. Eficiencia del Programa. Analiza el costo-efectividad del Programa; y el costo promedio por beneficiario atendido.

⁵ CONEVAL, Evaluaciones Específicas del desempeño. En: <https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/Paginas/Evaluaciones-Es-pecificas-de-desempeno-2014-2015.aspx>

⁶ SHCP, Guía de criterios para el reporte del ejercicio, destino y resultados de los recursos federales transferidos, pág. 14. En: https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades_Federativas/SFU/Guia%20_de%20criterios%20_SFU%20VF_2.pdf

Cada tema se constituye por preguntas metodológicas cuya respuesta se sustenta con las fuentes de información enviadas como evidencia por parte del ente ejecutor de los recursos del Programa en la entidad, sujetos de evaluación.

Los hallazgos se respaldan en las respuestas y, a través de su análisis se concluye de manera general por tema evaluado, en torno al objetivo central de la evaluación; y se identifican las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, que derivan en la recomendación de acciones y medidas correctivas, en aras de mejorar la gestión y los resultados del programa.

Finalmente, en el anexo se integran los formatos, tablas, gráficas, diagramas que forman parte de la justificación de las respuestas a las preguntas metodológicas que así lo requieren; así como el listado de las fuentes de información consultadas.

DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO

En cumplimiento con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos⁷, así como en la Ley General de Salud⁸, se destaca el derecho que tienen todos los mexicanos a ser incorporados al Sistema de Protección en Salud sin importar su condición social, entendiéndolo como un mecanismo que garantiza el acceso efectivo, oportuno, de calidad, sin desembolso ni discriminación, a los servicios médico – quirúrgicos, farmacéuticos y hospitalarios que satisfagan de manera integral las necesidades de salud de la población.

Para cumplir con dichos preceptos, el Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro SESEQ, se asume como la instancia médico – administrativa responsable del Programa sujeto de evaluación, que cuenta con la capacidad de realizar las funciones de Planeación, Programación, Coordinación, Capacitación e Implementación de la estrategia, para la operación y control del mismo.⁹

Visión: *Ser líder en la prestación de servicios de salud en el Estado, con capital humano altamente capacitado, infraestructura, tecnología y equipamiento de vanguardia para garantizar una atención de excelencia.*

Misión: *Servicios de Salud del Estado de Querétaro realiza acciones de promoción, prevención y atención orientados a fomentar, proteger y restituir la salud, con oportunidad, calidad, calidez y cercanía a la población.*

De lo anterior y para ser líder en la prestación de servicios de salud, y cumplir con los objetivos de gobierno armonizados a nivel nacional y con el Sector Salud, se definieron los siguientes ocho objetivos estratégicos institucionales¹⁰ alineados con el Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 y con el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024:

1. Establecer y promover estrategias que permitan avanzar en la construcción de un Sistema Nacional de Salud Universal, bajo la rectoría de la Secretaría de Salud y de manera coordinada con unidades del Sector en el Estado de Querétaro.

⁷ Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, artículo 4, Toda Persona tiene derecho a la protección de la salud. La Ley definirá las bases y modalidades para el acceso a los servicios de salud y establecerá la concurrencia de la Federación y las entidades federativas en materia de salubridad general, conforme a lo que dispone la fracción XVI del artículo 73 de esta Constitución. La Ley definirá un sistema de salud para el bienestar, con el fin de garantizar la extensión progresiva, cuantitativa y cualitativa de los servicios de salud para la atención integral y gratuita de las personas que no cuenten con seguridad social. Pág. 10, recuperado de: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/1_110321.pdf

⁸ Ley General de Salud, artículo 77 bis: Todas las personas que se encuentren en el país que no cuenten con seguridad social tienen derecho a recibir de forma gratuita la prestación de servicios públicos de salud, medicamentos y demás insumos asociados. Pág. 30 Recuperado de: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/142_190221.pdf

⁹ SESEQ, Decreto que crea el organismo Público Descentralizado de la administración Pública Estatal, Denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro SESEQ. 2005

¹⁰ SESEQ, Plan Estratégico Institucional 2021 – 2027.

2. Mejorar la atención de la salud a la población, cerrando las brechas existentes entre los diferentes grupos sociales y regiones del Estado, asegurando el acceso a la salud.
3. Reducir los riesgos que afectan a la salud de la población en cualquier actividad de su vida, fortaleciendo la protección contra riesgos sanitarios, así como la vigilancia y control epidemiológico.
4. Incrementar acciones de protección, promoción de la salud y prevención de enfermedades y de factores predisponentes a las mismas.
5. Asegurar el acceso efectivo a servicios de salud de calidad, con calidez y oportunidad mejorando los servicios mediante una atención oportuna, con un enfoque humanista centrado en la persona.
6. Asegurar y promover la generación y uso efectivo de los recursos en salud mediante el fortalecimiento del capital humano, la capacitación, la enseñanza e investigación.
7. Fortalecer la planeación, transparencia, rendición de cuentas y la evaluación dentro del organismo, con el fin de hacer más eficientes y efectivos los procesos relacionados a la salud.
8. Fortalecer la infraestructura, tecnologías de información, comunicación y equipamiento necesarios para el correcto funcionamiento de los establecimientos de salud y unidades administrativas, garantizando la seguridad, accesibilidad y calidad a los servicios de salud a toda la población.

Como se puede observar, los objetivos estratégicos institucionales contribuyen a la mejora de las condiciones de salud de la población, aunado al fortalecimiento de capacidades y mecanismos para garantizar el acceso a los servicios de salud en el Estado.

Para fortalecer el Sistema Nacional de Salud y contribuir a incrementar el acceso a los servicios de salud, SESEQ celebró con el Instituto Nacional de Salud y Bienestar –INSABI- el Convenio de colaboración para el desarrollo de acciones correspondientes al Programa E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021¹¹, en aras de *contribuir a garantizar el acceso efectivo y la continuidad en la prestación gratuita de servicios de salud correspondientes al primer y segundo nivel de atención, dirigidos a las personas sin seguridad social y que habita en zonas de alta o muy alta marginación, a través del fortalecimiento de las redes de servicios de salud; de tal manera que los recursos presupuestarios de carácter federal, deberán ser destinados a la contratación de personal de salud.*

En tal sentido, a nivel estatal los objetivos del Programa sujeto de evaluación precisan que el impacto debe *Contribuir a incrementar la equidad de oportunidades, fortaleciendo las Unidades Médicas de primer, segundo nivel y de apoyo que brinden atención a la población sin seguridad social y que habiten*

¹¹ Información de gabinete: Convenio de colaboración en materia de transferencia de recursos presupuestarios federales con el carácter de subsidios para el Programa E023 “Atención a la Salud” ejercicio fiscal 2021.

*en zonas de alta y muy alta marginación.*¹² Toda vez que se cumpla con su Propósito, que es: *La población sin Seguridad Social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación, cuenta con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios;* mismo que se cumple a través de la atención médica continua proporcionada por personal sanitario en las unidades de Salud que brinda atención a la población sin seguridad social.

Para el cumplimiento del citado Convenio y del objetivo del Programa, se identifica que el presupuesto modificado y recaudado (ministrado para SESEQ) en el ejercicio fiscal 2021, fue por la cantidad de \$17,586,914.20 (Diecisiete millones quinientos ochenta y seis mil novecientos catorce pesos 20/100 M.N.), con un presupuesto devengado y comprometido por la cantidad de \$11,806,920.99 (Once millones ochocientos seis mil novecientos veinte pesos 99/100 M.N.).

De acuerdo con el Anexo 2-B¹³ que contiene la estrategia de cobertura 2021, la población potencial del programa se define como: el total de pobladores que habitan en el estado de Querétaro, sin seguridad social laboral que representa a 1´103,396 habitantes¹⁴, sin embargo no corresponde al total de la población que habita en municipios y/o localidades de un bajo IDH o de alta o muy alta marginación pero es susceptible de estar en el status; la población objetivo se define como: personas que se encuentran en regiones, municipios, localidades, y colonias clasificadas de alta o muy alta marginación que no cuentan con seguridad social y que acuden a las redes integradas de los servicios de salud del estado de Querétaro, corresponde a 312,602 habitantes; y la población atendida: (efectivamente beneficiada) con los bienes y servicios corresponde a 218,278 habitantes.

¹² Información de gabinete: Matriz de Indicadores para Resultados del Programa E023 “Atención a la Salud” Ejercicio Fiscal 2021.

¹³ Información de gabinete: Anexo 2-B, Estrategia de cobertura, pág. 18.

¹⁴ Información de gabinete: Diagnóstico situacional de Salud 2020. Pág. 25



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

CAPÍTULO I.

GESTIÓN INSTITUCIONAL

Pregunta 1: ¿Cuáles son las obligaciones de “las partes” que intervienen en pro del objetivo del Programa?

RESPUESTA:

De acuerdo con el Convenio de Colaboración Institucional¹⁵, las partes que intervienen son: Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ) y el Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI). En ese sentido, el Programa E023 contempla los siguientes objetivos: *i) servicios de atención médica dirigidos a las personas sin seguridad social que asisten al primer nivel de atención médica, y ii) acciones para la prestación de los servicios de atención médica dirigidos a las personas sin seguridad social que asisten al primer nivel de atención médica.*

En aras de dar cumplimiento a estos objetivos se elaboró el convenio de colaboración con el objeto de: *... la contratación de personal para el fortalecimiento de la prestación de servicios de salud, con la finalidad de contribuir a garantizar el acceso efectivo y la continuidad en la prestación de servicios de salud correspondientes al primer y segundo nivel de atención dirigidos a las personas sin seguridad social que se encuentran en condiciones de alta o muy alta marginación.*

Para su debido cumplimiento, el INSABI se compromete y obliga a:

- I. Transferir a la Entidad los recursos presupuestarios federales establecidos en el citado convenio en carácter de subsidios, dentro del periodo previsto.
- II. Verificar que los usos de los recursos presupuestarios federales sean aplicados únicamente para el cumplimiento del objetivo.
- III. Practicar periódicamente visitas de supervisión y verificación de acuerdo al programa.
- IV. Solicitar a la Unidad Ejecutora, dentro de los primeros 15 días hábiles del mes de enero del 2022, la entrega del informe de cumplimiento respecto al objetivo, metas e indicadores del Programa.
- V. Dar seguimiento al ejercicio de los recursos presupuestarios federales transferidos y rendimientos financieros generados, con base en los informes que la Unidad Ejecutora rinda a través de los formatos establecidos.
- VI. Solicitar la información que justifique y compruebe el gasto de los recursos presupuestarios.
- VII. Verificar que la Entidad efectúe el reintegro de los recursos presupuestarios que no se hayan ministrado a la unidad ejecutora en los plazos establecidos en el presente Convenio.
- VIII. Presentar el informe de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal y los demás informes que sean requeridos sobre la aplicación de los recursos transferidos.

¹⁵ Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

- IX. Dar seguimiento mensual en coordinación con la Entidad sobre el avance del cumplimiento del objetivo.
- X. Realizar, la supervisión, verificación, seguimiento y evaluación de los recursos presupuestarios ejercidos.
- XI. Difundir en las páginas oficiales del INSABI, el Convenio de colaboración en pro de la transparencia y rendición de cuentas.

De igual manera, en convenio se señala que Servicios de Salud del Estado de Querétaro se obliga al cumplimiento de las siguientes acciones:

- I. Vigilar el estricto cumplimiento de las disposiciones aplicables al ejercicio del gasto público, así como avisar a las instancias competentes respecto de cualquier anomalía.
- II. Garantizar a través de la Unidad Ejecutora, que las contrataciones que se efectúen en cumplimiento del objeto del convenio de colaboración cumplan con las disposiciones jurídicas aplicables.
- III. Responder por la integración y veracidad de la información técnica y financiera que proporcione para el cumplimiento de los compromisos establecidos con motivo de la aplicación, seguimiento, control, rendición de cuentas y transparencia de los recursos presupuestarios federales.
- IV. Aplicar los recursos federales transferidos y sus rendimientos financieros en aras al cumplimiento del objetivo, metas e indicadores señalados en el citado convenio
- V. Remitir al INSABI, a través de la Unidad de Coordinación Nacional Médica, los CFDI que acrediten la recepción de los recursos federales transferidos, en un plazo no mayor a 30 días hábiles posteriores a la recepción de los mismos.
- VI. Integrar la información financiera relativa a los recursos federales para la ejecución de los compromisos adquiridos en el convenio en términos previsto en el artículo 70 de la LGCG.
- VII. La Unidad Ejecutora deberá de rendir al INSABI los informes del ejercicio del gasto de manera mensual, dentro de un plazo de 15 días iniciales al inicio del mes que se reporte, además de remitir el cierre del ejercicio dentro de los 30 días siguientes a que ocurra el mismo.
- VIII. Mantener bajo custodia a través de la Unidad Ejecutora, la documentación justificadora y comprobatoria original que sustente la erogación de los recursos federales transferidos.
- IX. Cancelar, conforme a lo señalado en la fracción II del artículo 70 de la LGCG, la documentación comprobatoria de los recursos federales ejercicios con la leyenda “operado con recursos presupuestarios federales del Programa E023 “Atención a la Salud” del ejercicio fiscal 2021”.
- X. Dar seguimiento mensual del avance en el cumplimiento de objetivos, metas e indicadores y el resultado de las acciones que se lleven a cabo, asimismo, reportarlo al INSABI a través de la Unidad Ejecutora dentro de los primeros 15 días del mes siguiente.

- XI. Realizar los trámites correspondientes para la contratación del personal que se requiera para la operación del Programa.
- XII. Mantener actualizada la información relativa al cumplimiento del objetivo, metas e indicadores para los que se destinen los recursos públicos.
- XIII. Proporcionar al INSABI la información y documentación necesaria para ejecutar la supervisión y verificación que corroboren el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el citado Convenio.
- XIV. Establecer, con base en el seguimiento de los resultados de las evaluaciones realizadas, medidas de mejora continua para el cumplimiento de los objetivos antes señalados.
- XV. Informar sobre la suscripción del citado Convenio a los órganos de control y fiscalización de la Entidad.
- XVI. Difundir y publicar en los portales de internet de la Unidad Ejecutora el citado Convenio, así como los conceptos financiados con recursos federales transferidos.

Finalmente, el INSABI y SESEQ se comprometen a llevar las acciones pertinentes respecto a la verificación, seguimiento, evaluación, control y fiscalización de los recursos federales transferidos, para el cumplimiento del objetivo del Programa; y que al cumplir con cada una de ellas se contribuya al fortalecimiento y acceso efectivo a los servicios de salud de la población queretana.

Pregunta 2: Para dar cumplimiento al objetivo del Convenio de colaboración institucional para la operación del Programa E-023, y al artículo 69 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental ¿Cuál es el proceso que sigue la gestión financiera del Programa?

RESPUESTA:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental¹⁶, en su artículo 69, señala que las *Entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal deberán de incluir en su información financiera la relación de las cuentas bancarias productivas específicas, en las cuales se ministran los recursos federales*. Dichas cuentas deberán ser por cada fondo, programa de subsidios y/o convenios de resignación.

Considerando que el Programa E023 recibe recursos presupuestarios federales con carácter de subsidios, para el cumplimiento del Convenio de Colaboración Institucional el INSABI transfirió a SESEQ la cantidad de \$17,264,612.00, (Diecisiete mil millones doscientos sesenta y cuatro mil seiscientos doce pesos 00/100 M.N.). Esta ministración fue realizada en apego a lo citado en el artículo 69 de la LGCG, y al Manual de Comprobación y Supervisión en la Entidades Federativas¹⁷ -dado que SESEQ remite a la Tesorería de la Federación la información de la cuenta bancaria productiva, única y específica para la ministración de los recursos federales en aras de mejorar la transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio del gasto federalizado-.

En ese sentido, en el Manual de Comprobación se corrobora que SESEQ debe realizar el siguiente proceso para la gestión financiera del Programa E023:

1. SESEQ, apertura la cuenta específica para la ministración de los recursos del programa, y remite al INSABI la documentación correspondiente a la información de la cuenta bancaria en impreso y en electrónico, integrado por: Denominación del Pp E023 “Atención a la Salud” – 2021; número de cuenta bancaria y CLABE interbancaria a 18 dígitos; copia de contrato de la cuenta bancaria; constancia de Situación Fiscal de la Secretaría de Finanzas: copia de los nombramientos oficiales así como las identificaciones oficiales y por último, comprobante de domicilio.
2. El INSABI genera la ministración de los recursos presupuestales federales a la Secretaría de Finanzas del Estado, y ésta se obliga a ministrarlos íntegramente dentro de los cinco días hábiles siguientes a su recepción a la Unidad Ejecutora –SESEQ-; Especificando el monto y la fecha de la transferencia, así como el reporte de los rendimientos financieros que se hayan generado.

¹⁶ Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, Ley de Contabilidad Gubernamental, capítulo IV, artículo 69, pág. 22., (2018) México. Recuperado de: https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGCG_300118.pdf

¹⁷ Información de gabinete: Manual de Comprobación y Supervisión en las Entidades Federativas para el Programa E023 “Atención a la Salud”, ejercicio fiscal 2021, pág. 7 – 14.

3. Posteriormente a la recepción de los recursos, SESEQ notifica en un máximo de 30 días hábiles al INSABI mediante correo electrónico los documentos probatorios de los recursos federales transferidos para la operación del Programa.
4. Finalmente, 15 días posteriores al término del mes reportado, SESEQ debe de notificar el estado de cuenta bancaria donde se refleje la fecha del movimiento y cantidad, y sustente los rendimientos financieros que se hayan generado.

En ese sentido, se identifica que SESEQ genera los procesos de gestión financiera internos en apego a lo establecido en la LGCG y en el Manual de Comprobación y de Supervisión para el Programa. Tomando en consideración que los recursos federales transferidos para la ejecución del Programa contribuyen al cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores estratégicos, toda vez que, son destinados a la contratación de personal médico para la prestación de servicios de salud, esto aplica en las unidades fijas de primer y segundo nivel de atención médica, así como el CEREDI para la población que radica en localidades de alta y muy alta marginación sin seguridad social.

Pregunta 3: ¿Cuál es el proceso que se sigue para supervisar y verificar la aplicación de los recursos presupuestarios federales transferidos para el Programa E-023?

RESPUESTA:

En cumplimiento con el artículo 77 bis 31 de la Ley General de Salud,¹⁸ en donde se señala que las entidades federativas que reciban recursos federales para el funcionamiento del Sistema de Protección Social en Salud estarán obligadas a transparentar su gestión de conformidad con la normatividad aplicable, los recursos presupuestarios federales transferidos para el Programa E-023 se supervisan para verificar el cumplimiento de las acciones que contribuyen a proveer y garantizar la prestación gratuita de servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados a las personas sin seguridad social, así como aquellas que se orientan a lograr la integración y articulación de las instituciones públicas del Sistema Nacional de Salud.

En el Manual de Comprobación y de Supervisión para el Programa E023¹⁹, apartado “B” (supervisión), se identifica el proceso que se sigue para supervisar y verificar la aplicación de los recursos presupuestarios federales, mismo que está vinculado con la cláusula TERCERA del Convenio de Colaboración Institucional²⁰ celebrado por el INSABI y SESEQ.

El proceso de supervisión de la ejecución del recurso consiste en realizar visitas de seguimiento en campo con apoyo del equipo de supervisión, en aras de verificar la correcta aplicación de los recursos federales transferidos para la operación del Programa. Tales visitas se clasifican en ordinarias y extraordinarias, como sigue:

- Ordinarias: son efectuadas en los establecimientos de salud que resultaron susceptibles para su inclusión en el itinerario, mediante los criterios de selección y de conformidad con el calendario establecido.
- Extraordinarias: serán efectuadas cuando se den los siguientes supuestos:
 - Atención a observaciones o recomendaciones emitidas por órganos de control y/o fiscalización de carácter federal;
 - Solicitud de información por parte de algún órgano de control y/o fiscalización de carácter estatal;
 - Instrucción expresa del Titula del INSABI o responsable de la evaluación y seguimiento.

¹⁸ Cámara de Diputados, Ley General de Salud (2018), México. Pág. 41. Recuperado de: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/416013/Ley_General_de_Salud.pdf

¹⁹ Información de gabinete: Manual de Comprobación y Supervisión de las Entidades Federativas para el Programa E023 “Atención a la Salud” apartado B. pág. 34.

²⁰ Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

En ese sentido, las visitas de supervisión de la ejecución del recurso consisten en lo siguiente:

1. Revisión documental de la información que sea requerida por el INSABI a SESEQ, mediante el oficio de notificación de visitas, esto tendrá lugar en las Oficinas de SESEQ. Para el análisis de la información reportada en el Instrumento III.1.1. y documentación entregada en medio magnético.
2. Revisión de la evidencia documental de la aplicación de los recursos en posesión del establecimiento de salud, el sitio serán las instalaciones físicas de los centros de salud y el instrumento de supervisión y seguimiento es el III.1.2.
3. Se podrá realizar una inspección visual de la aplicación de los recursos en los establecimientos de salud, el sitio serán las instalaciones físicas de los centros de salud y el instrumento de supervisión y seguimiento es el III.1.3.

Una vez concluidas las revisiones, en un plazo no mayor a 30 días hábiles a partir de la minuta firmada, se remite el informe final de resultados que asienta las sugerencias de mejora detectadas, a efecto de que sean consideradas para su implementación por parte de las unidades ejecutoras -para el caso SESEQ-.

No obstante, es importante señalar que debido a la situación pandémica por SARS-CoV-2, los procedimientos de supervisión se realizaron a distancia a través de video conferencias con los enlaces del Programa, en interacción con el equipo del INSABI.

Pregunta 4: SESEQ ¿Cuenta con un diagnóstico situacional en donde es posible identificar, como parte de este, la problemática que se atiende mediante el Programa?

RESPUESTA: SÍ.

La respuesta es de carácter afirmativo, debido a que se identifica que SESEQ cuenta con un documento que sustenta y justifica la intervención del Programa. Cabe señalar que durante el ejercicio fiscal 2020 se realizaron modificaciones a los Programas de Salud, integrando la vertiente U013 V2 al Programa E023 “Atención a la Salud” mediante el Convenio Específico de Colaboración para el ejercicio fiscal 2021, con el objeto de: *“contribuir a garantizar el acceso efectivo y la continuidad en la prestación gratuita de servicios de salud correspondientes al primer y segundo niveles de atención, dirigidos a las personas sin seguridad social que se encuentran en condiciones de alta y muy alta marginación, y/o zonas de atención prioritaria a través del fortalecimiento de las redes de servicios de salud, los destine a la contratación de personal de salud requerido para tal fin”*.²¹

Según el diagnóstico situacional²² se señala que la división política del Estado está conformada por 18 municipios, los cuales, con el propósito de una mejor organización de los servicios de salud del Estado, se encuentra regionalizada en cuatro jurisdicciones sanitarias, siendo los municipios de Querétaro, San Juan del Río, Cadereyta de Montes y Jalpan de Serra sus sedes. La entidad cuenta con una población total estimada de 2’368,467 habitantes, de los cuales, 48.8% la representan los hombres y el 51.2 % las mujeres, en relación con la población sin derechohabiencia se tiene un registro del 42.96%.

En ese sentido, el Programa E023 “Atención a la Salud” mediante el Árbol de Problemas²³ define la problemática central que aqueja a la población y justifica las acciones realizadas por el programa como: *la población sin seguridad social laboral que habita en zonas de alta y muy alta marginación del estado de Querétaro encuentran obstáculos para un acceso efectivo, así como la continuidad de la prestación del servicio de salud*. En el Anexo 2-B²⁴, se define que el objetivo del programa es: *incrementar el acceso efectivo y la continuidad en la prestación de servicios de salud, que demanda la población en condiciones de alta y muy alta marginación y sin acceso a la seguridad social laboral, a través de las Redes Integradas de Salud, de las unidades de primer y segundo nivel de atención, así como las unidades de apoyo SESEQ*.

Es importante señalar que SESEQ, para el cumplimiento del objetivo antes mencionado, otorga atención sanitaria a la población mediante redes de servicios que se comunican por medio del sistema de referencia y contra referencia para el primer nivel de atención, caracterizado por unidades médicas fijas y móviles, con un total de 198 centros de salud (de primer nivel) y 55 unidades móviles. El segundo

²¹ Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

²² Información de gabinete: Diagnóstico Situacional de Salud Ejercicio Fiscal 2020. Pág. 25.

²³ Información de gabinete: Árbol de Problemas del Programa E023.

²⁴ Información de gabinete: Anexo 2-B Programa “Atención a la Salud” E023. Pág.15.

nivel de atención médica es integrado por seis hospitales con 110 consultorios, de los cuales cuatro son generales, uno de especialidades para el Niño y la Mujer, y uno más reconvertido para la atención de pacientes COVID.

Por lo anterior, en el Anexo 2-B se describe y define a la población que presenta el problema, la cual se detalla a continuación:

- **Población Potencial:** Compuesta por el total de pobladores que habitan en el estado de Querétaro, sin seguridad social laboral que representa a 1'103,396 habitantes²⁵, sin embargo no corresponde al total de la población que habita en municipios y/o localidades de un bajo IDH o de alta o muy alta marginación pero es susceptible de estar en el status.
- **Población objetivo del Programa E023:** está compuesta por personas que se encuentran en regiones, municipios, localidades, y colonias clasificadas de alta o muy alta marginación que no cuentan con seguridad social, que acuden a las redes integradas de los servicios de salud del estado de Querétaro, corresponde a 312,602 habitantes²⁶.
- **Población Atendida:** (efectivamente beneficiada) con los bienes y servicios. Población o área de enfoque que es destinataria o beneficiaria de los componentes del Fondo en un ejercicio fiscal determinado, la población beneficiada corresponde a 218,278 habitantes²⁷.

Como se puede observar, SESEQ cuenta con un diagnóstico situacional donde se define la problemática que se atiende, y se cuantifica a la población objetivo del programa que será beneficiada con los bienes y servicios que otorga el programa, en aras de contribuir a incrementar el acceso efectivo y la continuidad de los servicios de salud que brinda el Estado.

²⁵ Información de gabinete: Diagnóstico situacional de Salud 2020. Pág. 25

²⁶ Información de gabinete: Anexo 2-B Programa "Atención a la Salud" E023. Pág. 18.

²⁷ *Ibidem*, pág.18.



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

CAPÍTULO II.

RESULTADOS DE EFICACIA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS

Pregunta 5: ¿Cuál es la contribución del Programa hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Nacional, Sectorial y Estatal?

RESPUESTA:

El Programa E023 “Atención a la Salud” está claramente vinculado la Agenda 2030²⁸, cuya alineación se identifica a través de los siguientes ODS:

Objetivo de Desarrollo Sostenible	Meta
<p>1.Fin de la pobreza.</p> <p><i>Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.</i></p>	<p>1.3 Implementar a nivel nacional sistemas y medidas apropiados de protección social para todos, incluidos niveles mínimos, y, de aquí a 2030, lograr una amplia cobertura de las personas pobres y vulnerables.</p> <p>1.a. Garantizar una movilización significativa de recursos procedentes de diversas fuentes, incluso mediante la mejora de la cooperación para el desarrollo, a fin de proporcionar medios suficientes y previsibles a los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, para que implementen programas y políticas encaminadas a poner fin a la pobreza en todas sus dimensiones.</p>
<p>3.Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todas y todas las edades.</p> <p><i>Aumentar la esperanza de vida y la reducción de algunas de las causas de muerte más comunes.</i></p>	<p>3.8 Lograr la cobertura sanitaria universal, incluida la protección contra los riesgos financieros, el acceso a los servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas inocuos, eficaces, asequibles y de calidad para todos.</p> <p>3.c. Aumentar considerablemente la financiación de la salud y la contratación, el perfeccionamiento y la retención del personal sanitario en los países en desarrollo, especialmente los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo.</p>

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

²⁸ Información de gabinete: Naciones Unidas (2018), La Agenda 2030 y los Desarrollo Sostenible: una oportunidad para América Latina y el Caribe. Santiago. Pág. 15 – 30.

En la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) Ejercicio Fiscal 2021²⁹ del Programa E023 “Atención a la Salud”, tiene como objetivo: *Contribuir a incrementar la equidad de oportunidades, fortaleciendo las Unidades Médicas de Primer, segundo nivel y de apoyo que brinden atención a la población sin seguridad social y que habiten en zonas de alta y muy alta marginación.*

En tanto, que el objetivo del Programa a nivel Propósito es:

La población sin Seguridad Social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación, cuentan con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios.

De acuerdo con los documentos de planeación del desarrollo a nivel nacional, estatal y sectorial, se identifica que los objetivos estratégicos se encuentran alineados entre sí (véase formato 1 en Anexo 6):

Por un lado, los objetivos de Fin y Propósito identificados en la MIR del Programa se encuentran vinculados con el Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024³⁰ a través del *Eje 2. Salud para toda la población*, y que con acciones como: *la dignificación de los hospitales públicos se podrá dar atención médica y hospitalaria gratuita, incluidos el suministro de medicamentos.* Y por el otro, se corrobora la vinculación con el Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027³¹, a través del Eje 1.- *Salud y vida digna*, que busca eficientar los servicios de salud en primer y segundo nivel.

De igual manera, se identifica la vinculación con el Programa Sectorial de Salud 2021 - 2024³², por medio del Eje 1. *Acceso efectivo, universal y gratuito*, que mediante su línea de acción *1.1.5 Ampliar y fortalecer la red de prestación de servicios a través de la infraestructura física, humana y tecnológica de las instituciones y programas encargados de la atención a población sin seguridad social.* Por tanto, se corrobora que SESEQ mediante la implementación del Programa, busca contribuir a incrementar el acceso a los servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos a la población sin seguridad social que habita en zonas de alta y muy alta marginación.

²⁹ Información de gabinete: Matriz de Indicadores para Resultados del Programa “Atención a la Salud” E023 para el ejercicio fiscal 2021.

³⁰ Información de gabinete: Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024, pág. 44 – 45.

³¹ Información de gabinete: Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Querétaro 2021 – 2027.pág 117.

³² Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024, pág. 8. Recuperado de:
<https://www.gob.mx/salud/documentos/programa-sectorial-de-salud-2020-2024>

Pregunta 6: ¿Cuál es el juicio de valor entre el resultado de las metas asociadas a los indicadores estratégicos y de gestión, con los objetivos de desempeño del Programa?

RESPUESTA:

Derivado del análisis realizado a la información reportada en las Fichas Técnicas³³ y la MIR³⁴ del Programa E023 que remite el Ente ejecutor y tomando como referencia el criterio de cumplimiento de $\pm 16\%$ del MESI, es importante mencionar que el Programa E023 no ingreso al sistema en el ejercicio fiscal anterior.

Los resultados alcanzados de los indicadores estratégicos y de gestión respecto a las metas programadas en el ejercicio fiscal 2021, (ver formato 2 en Anexo 6) son los siguientes:

Nivel Fin: el factor relevante es la atención médica a la población sin seguridad social. El indicador se define como: *Porcentaje de población sin seguridad social laboral en condiciones de alta y muy alta marginación que habita en el estado que cuenta con acceso a la red de los Servicios de Salud del Estado de Querétaro*. En el ejercicio fiscal 2021 se programó una meta del 70%, y se reportó un resultado alcanzado del 67.33% que refleja el 96% de cumplimiento; en tanto que la justificación señala un avance adecuado para el periodo de tiempo transcurrido, con una variación porcentual de menos 3.18%, situando al indicador dentro del rango aceptable de $\pm 16\%$.

Nivel Propósito: el factor relevante es el acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica. El indicador se define como: *Porcentaje de pacientes referidos de primer a segundo nivel de atención o a unidades de apoyo*. La meta programada fue de 2.5 y durante el ejercicio fiscal 2021 se reportó un resultado de 2.4, que refleja el 96% de cumplimiento; en tanto que la justificación señala que el avance es adecuado para el periodo de tiempo transcurrido, con una variación porcentual entre la meta programada y el resultado alcanzado de menos 4.0%, situándose dentro del rango de aceptación.

Nivel Componente: el factor relevante es la atención medica continua. El indicador se define como: *Promedio de atenciones sanitarias otorgadas por personal sanitario por día, por personal contratado por el programa en unidades médicas de primer, segundo nivel y de apoyo*. La meta programada para el ejercicio fiscal 2021 fue de 5, y se reportó un alcance de 4.33 al cierre del ejercicio, dando como resultado un 87% de avance; en tanto que la justificación señala que la contratación del personal fue paulatina, por lo cual el incremento de acciones se refleja en el transcurso del año. La variación porcentual entre la meta programada y la alcanzada fue de menos 13.4%, quedando dentro del rango de aceptación.

³³ Información de gabinete: Ficha Técnica de Indicadores del Programa E023 Ejercicio Fiscal 2021.

³⁴ Información de gabinete: Matriz de Indicadores para Resultados del Programa E023 Ejercicio Fiscal 2021.

Nivel Actividades 1.1: el factor relevante es el Personal sanitario contratado para unidades de primer y segundo nivel. El indicador se define como: *Porcentaje de recursos humanos contratados para las unidades médicas de primer y segundo nivel de atención y unidades de apoyo que atienden a población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación*. La meta programada fue del 90%, reportando un 87.13% de avance respecto de lo programado en el ejercicio fiscal 2021; en tanto que la justificación señala que se logró cubrir gran parte de las plazas, dando como resultado una variación porcentual del -3.18% entre la meta programada y la alcanzada, situándose dentro del rango de aceptación.

Nivel Actividades 1.2: el factor relevante son las atenciones de primera vez a la población sin seguridad social. El indicador se define como: *Porcentaje de atenciones de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social*. Para el ejercicio fiscal 2021 la meta programada fue del 40%, con un alcance del 39.86%, y una variación porcentual de menos 0.35%, situándose dentro del rango de aceptación. La justificación señala que la proporción de atenciones de primera vez se han conservado.

Nivel Actividades 1.3: el factor relevante son las atenciones subsecuentes a la población sin seguridad social. El indicador se define como: *Porcentaje de atenciones subsecuentes otorgadas a la población sin seguridad social que habitan en zonas de alta y muy alta marginación y que acuden a unidades de primer, segundo nivel y unidades de apoyo*. La meta programada fue del 60%, y durante el ejercicio fiscal se reportó una meta alcanzada del 60.13%. El resultado refleja una variación porcentual del 0.21% respecto de lo programado. El resultado de la variación porcentual del indicador lo sitúa dentro del rango de aceptación.

Pregunta 7: ¿Los indicadores estratégicos que miden el avance y cumplimiento de los objetivos y metas de la MIR estatal del Programa cumplen con los criterios CREMAA emitidos por el CONAC?

RESPUESTA: Sí.

La respuesta es afirmativa debido a que los indicadores reportados en la MIR del Programa³⁵, cumplen con los criterios CREMAA emitidos por el CONAC³⁶ (véase formato 3 en Anexo 6).

De conformidad con la Guía para el Diseño de Indicadores Estratégicos³⁷ emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y la valoración de los criterios CREMAA aplicados a los indicadores de la MIR del Programa Atención a la Salud, se observa lo siguiente:

Nivel Fin: *Porcentaje de población sin seguridad social laboral en condiciones de alta y muy alta marginación que habita en el estado que cuenta con acceso a la red de los Servicios de Salud del Estado de Querétaro.* Este indicador mide la calidad (acceso) del programa, es decir, el acceso a los servicios de salud del Estado.

Por tanto, el indicador cumple con los criterios CREMAA emitidos por el CONAC, incluyendo la aportación marginal, dado que mide el resultado directo del Programa.

Nivel Propósito: *Porcentaje de pacientes referidos de primer a segundo nivel de atención o a unidades de apoyo.* Este indicador mide la calidad (acceso) del programa, esto es, que del total de consultas realizadas en el periodo qué porcentaje de pacientes fue referido de primer a segundo nivel de atención.

Tomando en consideración que el indicador mide el porcentaje de los pacientes referidos de primer a segundo nivel de atención médica, se advierte que el indicador mide de forma directa el factor relevante del objetivo a nivel propósito que es: el acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica.

Nivel Componente: *Promedio de atenciones sanitarias otorgadas por personal sanitario por día, por personal contratado por el programa en unidades médicas de primer, segundo nivel y de apoyo.* Este indicador pertenece a la dimensión de eficiencia, dado que mide la proporción de atenciones otorgadas por el personal sanitario contratado por el Programa. El factor relevante del objetivo es: la atención médica continua. Por tanto, el indicador cumple con los criterios establecidos por el CONAC.

³⁵ Información de gabinete: Matriz de Indicadores del Programa "Atención a la Salud" E023, ejercicio fiscal 2021.

³⁶ CONAC, Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico. Recuperado de: https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/normatividad/NOR_01_15_002.pdf

³⁷ SHCP, Guía para el Diseño de Indicadores Estratégicos (2016). Recuperado de: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/154446/Guia_Indicadores.pdf

Pregunta 8: ¿La MIR estatal del Programa cumple con el requisito de evaluabilidad?

RESPUESTA: SÍ.

El proceso de planeación con enfoque de resultados implica validar la evaluabilidad del Programa estatal bajo la MML, mediante la lectura lógica horizontal; esto es analizar la relación entre el conjunto de objetivos-indicadores-medios de verificación, que se resumen en los siguientes puntos: 1) Cada objetivo detallado en el resumen narrativo debe de contar con los indicadores necesarios y suficientes para poder evaluar adecuadamente su logro; 2) Los indicadores deben de cumplir con los criterios CREMAA; 3) Deben Especificarse las metas asociadas a los plazos para todos los indicadores, es decir, la frecuencia de la medición; y 4) Los medios de verificación identificados para cada indicador deben ser los necesarios y suficientes para el cálculo de los indicadores y deben ser de acceso público.³⁸

En el documento “Memoria estadística”³⁹, se describe el proceso para la generación de la información que sustenta los valores de las variables que permiten calcular las metas y avance de los indicadores de la MIR del Programa Estatal⁴⁰.

El análisis descriptivo de la evaluabilidad es el siguiente:

- A nivel Fin, mediante el *Total de población residente sin seguridad social laboral en condiciones de alta y muy alta marginación en el Estado de Querétaro que cuenta con acceso a la red de servicios de salud*, cuyas fuentes de información se ubican en la Dirección de Planeación – Departamento de Estadística, <https://seseq.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si>. Se evalúa el objetivo a través del cual se *contribuye a incrementar la equidad de oportunidades, fortaleciendo las Unidades Médicas de Primer, segundo nivel y de apoyo que brinden atención a población sin seguridad social y que habiten en zonas de alta y muy alta marginación*. Es importante mencionar que a nivel de fin la información sobre el cumplimiento de las metas debe de ser pública, transparente y de fácil acceso.
- A nivel Propósito, mediante *el cálculo del total de referencias realizadas por unidades que atienden a personas sin seguridad social laboral y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación de manera anual*, cuyas fuentes de información se ubican en el enlace electrónico: https://seseq.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si,SIS_referencias. Se evalúa si la población sin Seguridad Social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación, cuentan con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios.
- A nivel Componente mediante: *el promedio de atenciones sanitarias otorgadas por personal sanitario por día, por personal contratado por el programa en unidades médicas de primer, segundo nivel y de apoyo*, cuyas fuentes de información se encuentran ubicadas en el enlace electrónico: <https://seseq.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si>, SIS, referencias. Se evalúa la atención

³⁸ CEPAL, Formulación de Programas con la Metodología del Marco Lógico, Serie manuales número 68, (2011), pág. 91 – 94.

³⁹ Información de gabinete: Memoria estadística del Programa “Atención a la Salud” E023.

⁴⁰ Información de gabinete: MIR del Programa “Atención a la Salud” E023 para el ejercicio fiscal 2021.

médica continúa proporcionada por personal sanitario, en las unidades de Salud, que brinda atención a la población sin seguridad social.

- A nivel Actividad 1 mediante: *el porcentaje de recursos humanos contratados para las unidades médicas de primer y segundo nivel de atención y unidades de apoyo que atienden a población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación.* Cuyas fuentes de información se encuentran ubicadas en el Anexo 4 del Convenio de Colaboración, enlace: <C:\primer nivel 2021\rh\ANEXO 4\Lic. Pao\reformados>. Se mide la cantidad de personal sanitario contratado en las unidades de primer y segundo nivel.
- A nivel Actividad 2 mediante el indicador: *Porcentaje de atenciones de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social,* cuya fuente de información se encuentra ubicada en la Dirección de planeación. - Departamento de estadística, depositada en el enlace electrónico: <https://seseq.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si; SIS>, se evalúa el número de atenciones de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social.
- A nivel de Actividad 3 mediante: *Porcentaje de atenciones subsecuentes otorgadas a la población sin seguridad social que habitan en zonas de alta y muy alta marginación y que acuden a unidades de primer, segundo nivel y unidades de apoyo,* cuyas fuentes de información están ubicadas en la Dirección de planeación. - Departamento de estadística, depositada en el enlace electrónico: <https://seseq.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si; SIS>, se evalúa la continuidad a los servicios de salud en el primer y segundo nivel de atención.

Pregunta 9: ¿Cuál es el resultado de los indicadores federales de acuerdo con el Convenio de Colaboración?

RESPUESTA:

En referencia con la información reportada en el Anexo 3 del Convenio de Colaboración Institucional⁴¹, se identifican los resultados de los indicadores de desempeño a nivel federal de responsabilidad estatal del Programa E023 “Atención a la salud” para el ejercicio fiscal 2021 (véase formato 5 en Anexo 6), el análisis es el siguiente:

El indicador que mide la “Tasa de vacunación de niñas y niños menores de 5 años sin seguridad social”, de un total de 17, 606 infantes menores de 5 años de edad sin seguridad social que fueron atendidos en establecimientos de salud del Estado de Querétaro, el 47.5% fue vacunado por personal médico contratado con recursos del programa; es decir, un total de 8,369 niños y niñas sin seguridad social en el Estado durante el ejercicio fiscal 2021.

Para el indicador que mide el: “Porcentaje de consultas de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social”, se obtuvo como resultado el 37.58%. Esto refleja que 5,238 personas recibieron consulta de primera vez por personal médico contratado con recursos del programa, de las 13,937 personas atendidas en los establecimientos de salud del Estado.

Respecto al indicador que mide el: “Porcentaje de supervisiones realizadas”, para el ejercicio fiscal se programaron 12 supervisiones las cuales fueron ejecutadas en su totalidad.

Para el indicador que mide el: “Porcentaje del recurso ejercido”, se identifica que se ejerció la cantidad de \$11,806,920.99 (Once millones ochocientos seis mil novecientos veinte pesos 99/100 M.N.) que representa el 68.39% respecto del total de recursos ministrados.

Finalmente, el indicador que mide el: “Porcentaje de cobertura de plazas vacantes”, de las 101 plazas programadas para la contratación de personal médico, se alcanzó un 87.13%, es decir; se cubrieron 88 plazas de las programadas.

⁴¹ Información de gabinete: Anexo 3.- Indicadores del Convenio de Colaboración Institucional del Programa “Atención a la Salud” E023, para el ejercicio fiscal 2021.

Pregunta 10: ¿Cuáles acciones vinculadas al Programa se realizaron en localidades o CLUES?

RESPUESTA:

Con la finalidad de fortalecer las redes integradas de servicios de salud y con ello contribuir al acceso efectivo y la continuidad en la prestación de servicios de salud en la población queretana, de acuerdo con el Convenio de Colaboración institucional⁴², los recursos que se transfieran al Estado de Querétaro deberán destinarse a la contratación de personal, con un total de 101 vacantes programadas (véase formato 6 en Anexo 6) dentro de las categorías siguientes:

- Médico General;
- Médico Especialista;
- Terapeuta de rehabilitación física;
- Oficia o despachador de farmacia;
- PSICÓLOGO;
- Nutricionista;
- Enfermera General; y
- Auxiliar de enfermería.

En ese sentido, en la información reportada en el Anexo 4 “Reporte de acciones” del Convenio de Colaboración Institucional⁴³, se identifica que el Ente Ejecutor del Programa destinó los recursos a la contratación de personal con un 87.13% de cobertura respecto las plazas programadas a contratación, y al pago de nómina.

Durante los meses de enero, febrero, marzo y abril no se registran acciones realizadas, sin embargo, durante el periodo de mayo a diciembre del 2021 se registraron un total de 1095 acciones, ejerciendo la cantidad de \$11'809,217.98 (Once millones ochocientos nueve mil doscientos diecisiete pesos 98/100 M.N.). De esa manera, se puede constatar que los recursos que el INSABI otorgo al Ente ejecutor del Programa –SESEQ- fueron destinados conforme a lo establecido en el citado convenio.

⁴² Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

⁴³ Información de gabinete: Anexo 4 Reporte de acciones del Convenio de Colaboración para el ejercicio fiscal 2021.

Pregunta 11: ¿Cuál es el resultado de las encuestas aplicadas a la calidad de los servicios del personal de salud, que se otorgan a través del Programa?

RESPUESTA:

Derivado de la contingencia sanitaria ocasionada por el virus SARS-CoV-2, no se aplicaron las encuestas a la calidad en la prestación de los servicios del personal de salud; sin embargo, se implementó la modalidad de supervisión virtual, de acuerdo con el Manual de Comprobación y Supervisión⁴⁴. En tal sentido, el ente ejecutor envió como fuente de información las minutas⁴⁵ elaboradas a partir de las videoconferencias realizadas durante el ejercicio fiscal 2021; por tanto, con el fin de responder a la pregunta, se toma como fuente de información primaria las citadas minutas.

De acuerdo con la información enviada por el Ente ejecutor del Programa, el día 9 de diciembre del 2021, a través del oficio: INSABI-UCNM-CFCPS-498-2021⁴⁶, se envía el informe de resultados obtenidos de la supervisión a distancia en cumplimiento con lo señalado en el Manual de Comprobación, para dar seguimiento al estatus del avance del ejercicio de los recursos del Programa E023 en el Estado de Querétaro.

En el citado documento, se identifica que no se ha excedido en la contratación la cantidad de personal Especificado en el Convenio de Colaboración Institucional⁴⁷, en donde se señalan 101 plazas programadas para contratación, entre médicos generales, médicos especialistas, terapeutas de rehabilitación física, terapeutas de lenguaje, oficial o despachador de oficina, PSICÓLOGOs, nutricionistas, enfermeras y auxiliares de enfermería⁴⁸.

Al efecto, se tomaron como muestra diez establecimientos de salud para el seguimiento y supervisión, de los cuales se seleccionaron y calendarizaron cinco establecimientos de salud que han reportado el mayor porcentaje general del total de las categorías programadas, susceptibles de supervisión para la verificación y revisión de la aplicación de los recursos del Programa E023, mismos que se enlistan a continuación:

⁴⁴ Información de gabinete; Manual de Comprobación y Supervisión en las Entidades Federativas para el Programa E023 "Atención a la Salud", ejercicio fiscal 2021.

⁴⁵ Información de gabinete: Minuta de la videoconferencia de supervisión para la aplicación de los recursos del Programa E023 "Atención a la Salud" para el ejercicio fiscal 2021.

⁴⁶ Información de gabinete: Informe de resultados obtenidos de la supervisión mediante el mecanismo a distancia del Programa E023 "Atención a la Salud" para el ejercicio fiscal 2021.

⁴⁷ Información de gabinete; Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 "Atención a la Salud" para el ejercicio fiscal 2021.

⁴⁸ Información de gabinete: Anexo 6 – Plantilla de personal autorizado para contratación por honorarios asimilados a salarios derivado de la prestación de servicios del personal del programa.

CLUES	Establecimiento	Porcentaje
QTSSA002476	CASAS VIEJAS	69
QTSSA000236	BUCARELI	69
QTSSA001653	PLAZUELA	69
QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL DE CADEREYTA	69
QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL	66

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída del Informe de resultados obtenidos número de oficio: INSABI-UCNM-CFCPS-489-2021.

Derivado de la revisión y análisis integral de la información y la documentación entregada durante el proceso del mecanismo a distancia, no se emitieron hallazgos ni áreas de oportunidad, de tal manera que se constata que SESEQ cumplió puntualmente con lo señalado en el Convenio de Colaboración.

Pregunta 12: ¿Cuál es el resultado de las encuestas aplicadas a la calidad en la prestación de los servicios del Programa, a los usuarios?

RESPUESTA:

Derivado de la contingencia sanitaria ocasionada por el virus SARS-CoV-2, no se aplicaron las encuestas a la calidad en la prestación de los servicios del Programa “Atención a la Salud” E023 a los usuarios; sin embargo, se implementó la modalidad de supervisión virtual de acuerdo con el Manual de Comprobación y Supervisión⁴⁹. En tal sentido, el ente ejecutor envió como fuente de información las minutas⁵⁰ elaboradas a partir de las videoconferencias realizadas así como el informe final de resultados obtenidos de la supervisión durante el ejercicio fiscal 2021⁵¹. Con el fin de responder a la pregunta, se toma como fuente de información primaria las citadas minutas.

El Convenio de colaboración institucional⁵², tiene como objetivo: *incrementar al acceso efectivo y continuo en la prestación de servicios de salud, con la finalidad de contribuir a garantizar el acceso efectivo y la continuidad en la prestación de servicios de salud correspondientes al primer y segundo niveles de atención, dirigidos a las personas sin seguridad social que se encuentre en condiciones de alta o muy alta marginación y/o zonas de atención prioritaria.*

De ese modo, los recursos otorgados para el Programa “Atención a la Salud” E023, fueron destinados a la contratación de personal en las unidades médicas que se ubican en zonas de alta o muy alta de marginación, con el fin de incrementar el acceso a los servicios de salud y contribuir a garantizar la continuidad en la prestación de los servicios médicos a la población objetivo del Programa, misma que se define como:

- **Población objetivo del Programa E023:** está compuesta por personas que se encuentran en regiones, municipios, localidades, y colonias clasificadas de alta o muy alta marginación que no cuentan con seguridad social, que acuden a las redes integradas de los servicios de salud del estado de Querétaro, corresponde a 312,602 habitantes⁵³.

Con el objeto de robustecer la respuesta, se infiere que la contratación de personal médico en las 67 unidades de salud seleccionadas para recibir recursos del Programa contribuye a brindar más atenciones médicas por día, impactando de forma directa en la calidad de los bienes y/o servicios brindados a los beneficiarios; es decir, el incremento en el número de consultas y el promedio de tiempo

⁴⁹ Información de gabinete; Manual de Comprobación y Supervisión en las Entidades Federativas para el Programa E023 “Atención a la Salud”, ejercicio fiscal 2021.

⁵⁰ Información de gabinete: Minuta de la videoconferencia de supervisión para la aplicación de los recursos del Programa E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

⁵¹ Información de gabinete: Informe de resultados obtenidos de la supervisión mediante el mecanismo a distancia del Programa E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

⁵² Información de gabinete; Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.

⁵³ Información de gabinete: Anexo 2-B Programa “Atención a la Salud” E023. Pág. 18.

para recibir atención médica en el primer y segundo nivel de atención. Esto se puede corroborar en el Anexo 2- B⁵⁴, dado que permite constatar que la población atendida por el Programa fue de 218,278 habitantes, en las unidades de primer nivel, que corresponde a los usuarios que acuden por primera vez en el año a los centros de salud.

Finalmente, en el citado informe de resultados se puede corroborar que las actividades de gestión realizadas por SESEQ son congruentes con lo establecido en el citado convenio, sin derivar hallazgos y/o áreas de oportunidad.

⁵⁴ *Ibidem*.



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

CAPÍTULO III.

COBERTURA Y FOCALIZACIÓN

Pregunta 13: ¿El Programa cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a su población o área de enfoque objetivo?

RESPUESTA: SÍ

De acuerdo con la evidencia documental enviada por SESEQ, el Programa Estatal cuenta con documentos oficiales en donde se incluye la definición y cuantificación de la población potencial, objetivo y atendida.

La estrategia de cobertura contenida en el Anexo 2-B⁵⁵, está basada en el Modelo SABI, que propone *fortalecer la Atención Primaria de Salud como estrategia para la salud y el bienestar de las personas, familias y comunidades, satisfaciendo las necesidades sanitarias a lo largo de la vida, brindado acceso gratuito, efectivo y de calidad que satisfaga las necesidades y demandas de los beneficiarios del sistema público de salud*⁵⁶.

Así, se identificaron las unidades médicas que se encuentran ubicadas en zonas de alta o muy alta marginación, en donde, de un total de 198 centros de salud, fueron seleccionados 67 unidades receptoras de recursos derivados del Programa E023 para la contratación de personal médico, enfermeros, terapeutas físicos y PSICÓLOGOs, y con ello, incrementar la atención de primera vez en la población queretana sin seguridad social.

Por lo anterior, en la estrategia de cobertura se describe y define a los beneficiarios del Programa, de la siguiente manera:

- **Población Potencial:** Compuesta por el total de pobladores que habitan en el estado de Querétaro, sin seguridad social laboral que representa a 1´103,396 habitantes⁵⁷, sin embargo no corresponde al total de la población que habita en municipios y/o localidades de un bajo IDH o de alta o muy alta marginación pero es susceptible de estar en el status.
- **Población objetivo del Programa E023:** está compuesta por personas que se encuentran en regiones, municipios, localidades, y colonias clasificadas de alta o muy alta marginación que no cuentan con seguridad social, que acuden a las redes integradas de los servicios de salud del estado de Querétaro, corresponde a 312,602 habitantes⁵⁸.
- **Población Atendida:** (efectivamente beneficiada) con los bienes y servicios. Población o área de enfoque que es destinataria o beneficiaria de los componentes del Fondo en un ejercicio fiscal determinado, la población beneficiada corresponde a 218,278 habitantes⁵⁹.

⁵⁵ Información de gabinete: Anexo 2-B Programa “Atención a la Salud” E023.

⁵⁶ Secretaría de Salud, Modelo de Salud para el Bienestar, (2021) México. Recuperado de: [Modelo de Salud para el Bienestar dirigido a las personas sin seguridad, basado en la Atención Primaria de Salud | Instituto de Salud para el Bienestar | Gobierno | gob.mx \(www.gob.mx\)](http://www.gob.mx/gob.mx)

⁵⁷ Información de gabinete: Diagnóstico situacional de Salud 2020. Pág. 25

⁵⁸ Información de gabinete: Anexo 2-B Programa “Atención a la Salud” E023. Pág. 18.

⁵⁹ Ibídem, pág.18.

La justificación sobre la entrega de los bienes y servicios por parte del Programa se sustenta en el fortalecimiento de la red integral de los servicios de salud, con la finalidad de incrementar el acceso al sistema.

En cumplimiento con la Ley General de Salud, que establece que todos los ciudadanos que no cuenten con seguridad social tienen derecho a recibir de forma gratuita la prestación de servicios públicos de salud; misma que se vincula con la Ley de Salud del Estado de Querétaro, artículo 53, numeral 1 fracción I, que a la letra señala: *Regular las bases y modalidades para garantizar el acceso a los servicios de salud a la población en el Estado de Querétaro.*

De tal forma que se generaron *Lineamientos del Padrón de Beneficiarios del Programa "Atención a la Salud" E023*⁶⁰, con el objeto de integrar la información básica referente a las personas que accedan a los servicios de salud, en donde se establecen los criterios y elementos mínimos para los receptores del Programa.

Es importante señalar que en la estrategia de cobertura no se define un horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, así como la metodología para su cuantificación, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.

Nota aclaratoria: En el documento Anexo 2-B se integra la estrategia de cobertura, sin embargo, se identifica que la población objetivo es mayor que la población potencial. No obstante, en el diagnóstico de salud se cuantifica a la población potencial con un total de 1'103,396 habitantes⁶¹, sin embargo no corresponde al total de la población que habita en municipios y/o localidades de un bajo IDH o de alta o muy alta marginación pero es susceptible de estar en el status.

⁶⁰ Información de gabinete: Lineamientos del Padrón de Beneficiarios del Programa "Atención a la Salud" E023.

⁶¹ Información de gabinete: Diagnóstico situacional de Salud 2020. Pág. 25

Pregunta 14: ¿El Programa acopia información documentada y datos que den cuenta de la definición y cuantificación de población o área de enfoque efectivamente atendida mediante los bienes y servicios que se generan y entregan o distribuyen a los beneficiarios?

RESPUESTA: SÍ

Considerando la información enviada⁶² por parte del Ente ejecutor, es posible conocer la cuantificación de la población potencial, objetivo y atendida para los años 2020 – 2021. Con base en ello se identifica la cobertura de atención del Programa (véase formato 7 en Anexo 6).

Durante el ejercicio fiscal 2020, la población potencial fue de 1'086,526 personas; mientras que para el 2021 se incrementó con 16,870 personas; esto es, un total de 1'103,396⁶³ de personas sin seguridad social laboral, sin embargo no corresponde al total de la población que habita en municipios y/o localidades de un bajo IDH o de alta o muy alta marginación pero es susceptible de estar en el status.

La población objetivo en el ejercicio fiscal 2020, representó al 80% de la población potencial, es decir, 870,130 personas. En tanto que para el ejercicio fiscal 2021, se cuantificó en 312,602 personas en condiciones de vulnerabilidad y sin seguridad social.

Para el ejercicio fiscal 2020, la población atendida represento el 73% de la población objetivo, es decir, a 641,532 personas que recibieron los bienes y/o servicios del Programa. Y para el ejercicio fiscal 2021, se advierte que la población beneficiada alcanzó a 218,278 personas, que refleja el 69.83% de la población objetivo.

En cuanto a la cobertura de atención, se informa que durante el ejercicio fiscal 2020 alcanzó el 59%; en tanto que, para el año 2021, se registra una disminución del 19.78%.

Al respecto, es necesario considerar que esta situación se da por un cambio sustancial que ocurre en los criterios de operación, y que generó la escisión⁶⁴ del Programa U013 v.2 “Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos para la población sin seguridad Social Laboral”, al tiempo que se implementa el Programa E023 “Atención a la Salud”, lo que derivó en la reducción del recurso financiero, así como el reajuste de las líneas de acción, quedando exclusivamente para la contratación de recurso humano.

⁶² Información de gabinete: Anexo 2-B Programa “Atención a la Salud” E023, Estrategia de cobertura, pág. 20.

⁶³ Información de gabinete: Diagnóstico situacional de Salud 2020. Pág. 25

⁶⁴ Escisión: Indica la separación de los componentes de un Programa, dando como resultado un nuevo Programa presupuestario o la modificación sustantiva del mismo. SHCP, 2020.



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

CAPÍTULO IV.

RESULTADOS DE ECONOMÍA

Pregunta 15. ¿Cuál fue el comportamiento de los recursos del Programa en 2021?

RESPUESTA:

Derivado de la información financiera enviada como evidencia, es posible conocer el comportamiento de los recursos del Programa E023 “Atención a la Salud” (ver formato 8 en Anexo 6).

En cumplimiento con el Convenio de colaboración institucional⁶⁵ suscrito por el INSABI y SESEQ, durante el ejercicio fiscal 2021, el presupuesto autorizado a la partida 43801.- Subsidios a Entidades Federativas y Municipios⁶⁶ fue por la cantidad de \$17,264,612.00 (Diecisiete millones doscientos sesenta y cuatro mil seiscientos doce pesos 00/100 M.N.). En el Informe Definitivo SRFT al 4to. Trimestre, se identifica que el presupuesto fue modificado a la cantidad de \$17,586,914.20 (Diecisiete millones quinientos ochenta y seis mil novecientos catorce 20/100 M.N.) destinado a las partidas: 121.- Honorarios asimilables a salarios; 341.- Servicios financieros; 132.- Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año. Asimismo, se identifica que el presupuesto fue devengado y comprometido al 67.13%; es decir, por la cantidad de \$11,806,920,99 (Once millones ochocientos seis mil novecientos veinte pesos 99/100 M.N.).

También, se identifica que SESEQ realizó dos reintegros⁶⁷ a la Tesorería de la Federación con fecha 14 de enero de 2022. El primer reintegro por la cantidad de \$5,457,691.00 (Cinco millones cuatrocientos cincuenta y siete mil seiscientos noventa y un pesos 00/100 M.N.), que representó el 31% de recursos financieros reintegrados. El segundo reintegro⁶⁸ fue por concepto de “Rendimientos Financieros”, por la cantidad de \$322,302.00 (Trescientos veintidós mil trescientos dos pesos 00/100 M.N.) generados en la institución bancaria BanBajío.

⁶⁵ Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud”. Anexo 1.- Presupuesto autorizado y calendarización de transferencia de recursos.

⁶⁶ DOF, ACUERDO por el que se modifica el Clasificador por Objeto de Gasto para la Administración Pública Federal (2011). Recuperado de: http://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5229940&fecha=27/12/2011

⁶⁷ Información de gabinete: Anexo 7.- Comprobante bancario de devolución de capital LC.0022AAEM846459948474.

⁶⁸ Ibídem, Comprobante bancario de reintegro de rendimientos LC.0022AAER041059806450.

Pregunta 16. ¿Cuál fue el destino de los recursos del Programa?

RESPUESTA:

Tomando como referencia la información reportada en el Anexo 6 del Convenio de colaboración institucional⁶⁹, así como el Anexo 2-B⁷⁰, fue posible conocer el destino de los recursos del Programa (véase formato 9 en Anexo 6), del que se deriva el siguiente análisis:

El problema central que el Ente executor determinó para el diseño y programación de los recursos del Programa corresponde a: *La población sin seguridad social laboral que habita en zonas de alta y muy alta marginación del Estado de Querétaro encuentran obstáculos para el acceso efectivo, así como la continuidad de la prestación del servicio de salud.*

En la MIR del Programa “Atención a la Salud”⁷¹ se define al Propósito como: *La población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta o muy alta marginación, cuentan con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios de Salud.* Para el cumplimiento de este objetivo, se determinó que los servicios que se otorgarían a la población beneficiaria sería: *la atención médica continua proporcionada por el personal sanitario en las unidades de salud que brinda atención a la población sin seguridad social.*

En tal sentido, a través del Convenio de Colaboración Institucional se definió que los recursos del Programa E023 se destinaran a la contratación de personal médico, médicos especialistas, terapeutas de rehabilitación física y de lenguaje, PSICÓLOGOS, nutricionistas y auxiliares de enfermería, en aras de contribuir a garantizar el acceso efectivo y la continuidad en la prestación de los servicios médicos gratuitos.

Con base en la información anterior, los recursos autorizados para la operación del Programa en el citado convenio fueron por la cantidad de \$17,254,251.28 (Diecisiete millones doscientos cincuenta y cuatro mil doscientos cincuenta y un pesos 28/100 M.N.). En tanto que, en el Informe Definitivo del SRFT al 4to trimestre para el ejercicio fiscal 2021⁷², se identifica que los recursos del Programa fueron ejercidos por la cantidad de \$11,806,920.99 (Once millones ochocientos seis mil novecientos veinte pesos 99/100 M.N.). Los cuales, se destinaron a la contratación de personal médico, con la finalidad de incrementar la capacidad y el tiempo de atención de las consultas médicas de primera vez en la Red Integral de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, por lo que se identifica una congruencia lógica entre el destino y ejercicio de los recursos del Programa.

⁶⁹ Información de gabinete: Convenio de Colaboración en Materia de Transferencia de Recursos Presupuestarios Federales con el carácter de Subsidios para el Desarrollo de Acciones Correspondientes al Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud”. Anexo 6- Plantilla de personal autorizado para la contratación por honorarios asimilados a salarios derivado de la prestación de servicios del personal del Programa.

⁷⁰ Información de gabinete: Anexo 2—B del Programa “Atención a la Salud” E023, ejercicio fiscal 2021. Pág. 15.

⁷¹ Información de gabinete: Matriz de Indicadores para Resultados del Programa “Atención a la Salud” E023, ejercicio fiscal 2021.

⁷² Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios, Ejercicio del Gasto, 4to Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021. Recuperado de: https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Unio

Pregunta 17. ¿En qué porcentaje el Presupuesto Modificado del Programa fue devengado y ejercido?

RESPUESTA:

Con base en la información reportada en Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021⁷³, y en el Anexo 7⁷⁴ del Convenio Específico de Colaboración, se identifican los recursos financieros otorgados para los momentos contables: Modificado, Devengado y Ejercido.

Considerando que el momento “Devengado” refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad con los bienes y/o servicios oportunamente contratados; y que el momento contable “ejercido” refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documentación equivalente, debidamente aprobado por la autoridad competente; es posible realizar el análisis correspondiente para obtener el resultado porcentual de los recursos devengados y ejercidos.

Aplicando las fórmulas establecidas en los TdR, el análisis es el siguiente:

$$\% \text{ Presupuesto Devengado} = \frac{\$11,806,920.99}{\$17,586,914.2} * 100 = 67.13\%$$

$$\% \text{ Presupuesto Ejercido} = \frac{\$11,806,920.99}{\$17,586,914.2} * 100 = 67.13\%$$

De la información anterior, se identifica que se ejerció el 67.13% de los recursos del Programa E023 “Atención a la Salud”. Aquí, es importante Especificar que en el Anexo 7, se señala que se realizaron dos reintegros a la Tesorería de la Federación, el primero por concepto “Devolución de Capital”, por la cantidad de \$5,457,691.01 (Cinco millones cuatrocientos cincuenta y siete mil seiscientos noventa y un pesos 01/100 M.N.); y el segundo por concepto de “Rendimientos Financieros”, por la cantidad de \$322,302.00 (Trescientos veintidós mil trescientos dos pesos 00/100 M.N.) generados en la institución bancaria BanBajío.

Cabe señalar que en el citado Informe SRFT para el ejercicio fiscal 2021 al 4to. Trimestre, no se reporta el monto de reintegro por concepto “Devolución de Capital”, por lo que es importante que la información se encuentre debidamente registrada y homologada.

⁷³ Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios, Ejercicio del Gasto, 4to Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021. Recuperado de: https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Union

⁷⁴ Información de gabinete: Anexo 07. Cierre Presupuestario Ejercicio Fiscal 2021.

Pregunta 18. Como parte del cierre del ejercicio fiscal 2021 del Programa ¿Cuál fue el monto de rendimientos generados, ejercidos y reintegrados?

RESPUESTA:

De acuerdo con la información enviada por el Ente ejecutor del Programa sujeto de evaluación, en el Anexo 7⁷⁵, se identifican los rendimientos financieros generados al cierre del ejercicio fiscal tanto para la Secretaría de Finanzas como para Servicios de Salud del Estado de Querétaro. Éste último registró rendimientos por la cantidad de \$322,302.00 (Trescientos veintidós mil trescientos dos pesos 00//100 M.N.), mismos que fueron reintegrados a la Tesorería de la Federación el día 14 de enero del 2022.

Es importante señalar que este reintegro se encuentra debidamente reportado en el Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021⁷⁶ (véase formato 10 en Anexo 6).

⁷⁵ Información de gabinete: Anexo 07. Cierre Presupuestario Ejercicio Fiscal 2021.

⁷⁶ Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios, Ejercicio del Gasto, 4to Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021. Recuperado de:
https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Union



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

CAPÍTULO V.

RESULTADOS DE EFICIENCIA

Pregunta 19: ¿Cuál es la relación costo-efectividad del Programa presupuestario?

RESPUESTA:

Considerando la información reportada en el Informe Definitivo SRFT al 4to trimestre para el ejercicio fiscal 2021⁷⁷, así como el Anexo 2-B⁷⁸, es posible corroborar los datos necesarios para el cálculo del costo efectividad (véase formato 11 Anexo 6).

La fórmula solicitada en los TdR para obtener dicha razón, es la siguiente:

$$\text{Costo Efectividad} = \frac{\frac{\$17,586,914.20}{312,602}}{\frac{\$11,806,920.99}{218,278}} = 1.04$$

Los resultados obtenidos fueron contrastados con los parámetros establecidos en los TdR, a través de la siguiente tabla de valores:

Tabla de valores ponderados

Rechazable	Débil	Aceptable	Costo-efectividad esperado	Aceptable	Débil	Rechazable
0	0.49	0.735	1	1.265	1.51	2

Con un resultado obtenido de 1.04, se puede constatar que el costo efectividad del recurso devengado en los bienes y/o servicios otorgados por el Programa Estatal en el ejercicio fiscal 2021 se encuentran dentro del rango esperado; esto es, que la aplicación de los recursos del Programa es acorde con la población atendida y, por tanto, el ejercicio de los recursos representa la eficiencia en el alcance de los resultados.

⁷⁷ Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios, Ejercicio del Gasto, 4to Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021. Recuperado de: https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Union

⁷⁸ Información de gabinete: Anexo 2—B del Programa “Atención a la Salud” E023, ejercicio fiscal 2021. Pág. 19.

Pregunta 20. ¿Cuál es el costo promedio por beneficiario atendido con los bienes y servicios que componen el Programa?

RESPUESTA:

Tomando como base la información reportada en los informes definitivos SRFT⁷⁹ y las cifras reportadas en la Estrategia de Cobertura 2021⁸⁰, es posible realizar el cálculo solicitado en los TdR y conocer el costo promedio por beneficiario atendido con los bienes y/o servicios financiados con recursos del Programa sujeto de evaluación (véase formato 12 Anexo 6).

La fórmula aplicada para obtener el costo promedio por beneficiario es la siguiente:

$$CPBA = \frac{\$11,806,920.99}{218,278} = \$54.09$$

El análisis de tal resultado refleja que el ente ejecutor de los recursos del Programa cuenta con un margen de referencia en cuanto al costo de los servicios proporcionados durante el ejercicio fiscal 2021, dado que el presupuesto ejercido para el programa se destinó a la contratación de personal médico, en aras de contribuir a incrementar el acceso a los servicios de salud en la población sin seguridad social y que habita en zonas de alta y muy alta marginación. Dicho análisis representa la calidad, gestión y eficiencia sobre la aplicación de los recursos.

⁷⁹ Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios, Ejercicio del Gasto, 4to Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021. Recuperado de: https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Union

⁸⁰ Información de gabinete: Anexo 2—B del Programa “Atención a la Salud” E023, ejercicio fiscal 2021. Pág. 19.



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

CAPÍTULO VI.

CONCLUSIONES DE DESEMPEÑO

Capítulo I. Gestión Institucional

Considerando que el Programa “Atención a la Salud” cuenta con un diagnóstico en materia de salud mediante el cual se sustenta el tipo de intervención que el Programa lleva a cabo, y que además, se sustenta con el Convenio de colaboración institucional celebrado entre el INSABI y SESEQ, donde se señala que los recursos financieros del Programa serán destinados a la contratación de personal médico; se concluye que las partes se comprometieron a llevar las acciones pertinentes respecto a la verificación, seguimiento, evaluación, control y fiscalización de los recursos transferidos, en aras de contribuir al fortalecimiento de la Red Integral de Servicios de Salud y con ello, incrementar el acceso efectivo a los servicios de salud en la población queretana.

Capítulo II. Resultados de eficacia y calidad de los servicios

Tomando en consideración que los objetivos estratégicos del Programa están alineados con los objetivos de desarrollo sostenible, así como con los documentos sobre la planeación del desarrollo a nivel nacional, estatal y sectorial, se concluye que SESEQ cuenta con elementos que le permiten responder estratégicamente a incrementar el acceso a los servicios de salud de la población sin seguridad social laboral y que habita en zonas de alta y muy alta marginación.

De igual manera, se valida la evaluabilidad en el diseño de la MIR del Programa, dado que se identifica la relación lógica entre el objetivo, los indicadores, los medios de verificación y las fuentes de información; y se corrobora que los indicadores estratégicos y de gestión que miden el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa están situados dentro de los resultados esperados, al tiempo que los indicadores cumplen con los criterios CREMAA establecidos por el CONAC.

Derivado de la contingencia sanitaria ocasionada por el virus SARS-CoV-2, no se aplicaron las encuestas a la calidad en la prestación de los servicios del personal de salud, así como a la calidad de la prestación de los servicios de salud a los beneficiarios. No obstante, se implementó la modalidad de supervisión virtual de acuerdo con el Manual de comprobación y supervisión del INSABI. Por tanto, se concluye que las actividades o procesos de gestión fueron enfocadas al cumplimiento del Convenio de colaboración institucional.

Capítulo III. Cobertura y Focalización

Tomando en cuenta que SESEQ cuenta con un documento denominado Anexo 2-B, que contiene la estrategia de cobertura en donde se define y cuantifica a la población potencial, objetivo y atendida, aunado al padrón de beneficiarios, se concluye que se tienen los elementos necesarios para calcular la cobertura de atención.

Dado que no se identificaron las metas a corto, mediano y largo plazo, así como el plazo de actualización de la estrategia de cobertura, aunado a que se identificó que la población objetivo es mayor que la población potencial; se concluye que existen oportunidades de mejora para la operación del Programa mediante la correcta cuantificación de la población potencial y objetivo, así como la definición de un horizonte de metas que permita analizar los alcances logrados en un determinado periodo de tiempo.

Capítulo IV. Resultados de economía

Tomando en consideración que los recursos económicos Programa se destinaron para la contratación de personal médico por la cantidad de \$11,806,920,99 (Once millones ochocientos seis mil novecientos veinte pesos 99/100 M.N.), que representa el 67.13% de ejecución respecto del presupuesto autorizado, se concluye que fue posible incrementar la capacidad y el tiempo de atención de las consultas médicas de primera vez en la Red Integral de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

De igual manera, y dado que SESEQ realizó dos reintegros a la Tesorería de la Federación, se concluye que existe congruencia lógica entre el destino y ejercicio de los recursos del Programa.

Capítulo V. Resultados de eficiencia

Considerando que el costo – efectividad mide el resultado del presupuesto modificado entre la población objetivo, respecto al presupuesto ejercido entre la población atendida, se concluye que el resultado se validó dentro del rango esperado.

De igual manera, y dado que el destino de los recursos es acorde con la población atendida, se concluye que el costo promedio por beneficiario atendido resultó relativamente económico.

Conclusión general

Considerando los hallazgos, así como las recomendaciones derivadas del análisis FODA, se concluye que el Programa “Atención a la Salud” responde estratégicamente a la problemática que por la naturaleza de la institucional atiende.

El Programa cumple con la evaluabilidad de la MIR, dado que se identifica de forma clara la relación lógica entre el objetivo, los indicadores, los medios de verificación y las fuentes de información; y, en ese sentido, es posible corroborar que los indicadores estratégicos y de gestión, que miden el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa, están situados dentro de los resultados esperados, aunado a que cumplen con los criterios CREMAA establecidos por el CONAC.

De igual manera, se advierte que con el destino de los recursos se atiende al problema central identificado, en cumplimiento con el Convenio de colaboración institucional; al tiempo que SESEQ lleva a cabo las acciones pertinentes respecto a la verificación, seguimiento, evaluación, control y fiscalización de los recursos federales transferidos para el cumplimiento del objetivo del Programa; por tanto, se concluye que al cumplir con cada una de ellas, se contribuye al fortalecimiento y acceso efectivo a los servicios de salud de la población queretana.



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXOS



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXO 1.

ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS

Capítulo I: Gestión Institucional			
Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Se cuenta con un convenio de colaboración institucional suscrito entre INSABI y SESEQ.	Se cuenta con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, donde se señala que las entidades federativas deberán incluir en su información financiera la relación de las cuentas bancarias productivas.		
SESEQ cuenta con un diagnóstico situacional de salud para el ejercicio fiscal 2021.	Se cuenta con el Manual de Comprobación y Supervisión donde se establecen los lineamientos de comprobación y supervisión de los recursos transferidos del Programa E023 Atención a la Salud.		
SESEQ cuenta con el Anexo 2-B, donde se identifica la problemática que se atiende, define y cuantifica la población potencial, objetivo y atendida, así como su ubicación geográfica.			

Capítulo II: Resultados de eficacia y calidad de los servicios

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Existen conceptos comunes entre el Fin del Programa y el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo y el Programa Sectorial de Salud.	Se cuenta con la Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible, donde se identifica claramente la vinculación del Programa con los ODS.	Los resultados de los indicadores federales de responsabilidad estatal estipulados en el Convenio de colaboración no cumplen al 100% las metas programadas.	Debido a la contingencia sanitaria ocasionada por el SARS-CoV-2, no fue posible aplicar las encuestas de calidad en la prestación de los servicios del personal de salud, lo cual impide que el Ente ejecutor de los recursos detecte las áreas de oportunidad a mejorar respecto de la calidad de los servicios.
SESEQ, cuenta con una MIR estatal del Programa E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.	Se cuenta con el Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024, donde se constata la vinculación del Programa en su Eje 2. <i>Salud para toda la población.</i>	En el indicador que corresponde a nivel fin, se identifica que la fuente de información señalada no es pública ni de fácil acceso.	
SESEQ, cuenta con las Fichas Técnicas de los Indicadores estratégicos y de gestión del Programa E023 “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.	Se cuenta con el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024, donde se identifica la vinculación del Programa estatal con el Eje 1. <i>Acceso efectivo, universal y gratuito.</i>		
Los indicadores estratégicos y de gestión del Programa, se sitúan dentro de los resultados esperados.	Se cuenta con el Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027, donde se identifica la vinculación del Programa con el Eje 1.- <i>Salud y vida digna.</i>		

Capítulo II: Resultados de eficacia y calidad de los servicios

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Los indicadores estratégicos y de gestión identificados en la MIR del Programa Estatal permiten verificar el nivel del logro alcanzado y a su vez, dan cumplimiento a los criterios CREMAA emitidos por el CONAC.</p>	<p>Se cuenta con los Lineamientos para la construcción y diseño de los indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico emitidos por el CONAC.</p>		
<p>Se valida la relación lógica entre el objetivo, los indicadores, los medios de verificación y las fuentes de información, lo que permite tener una lectura lógica horizontal y cumplir con el requisito de evaluabilidad.</p>			
<p>SESEQ, cuenta con la bitácora y el sustento estadístico de los valores de las variables que permiten calcular los indicadores.</p>			
<p>Las acciones realizadas con los recursos del Programa son coherentes con lo señalado en el Convenio de colaboración.</p>			

Capítulo II: Resultados de eficacia y calidad de los servicios

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Se realizan las supervisiones a distancia de acuerdo con el Manual de Comprobación y supervisión, de tal manera, es posible dar seguimiento a los recursos ejercidos del Programa.</p>			
<p>SESEQ, cuenta con las minutas de las videoconferencias así como con el informe final de resultados obtenidos para la aplicación de los recursos del Programa E023.</p>			

Capítulo III: Cobertura y focalización

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
SESEQ, cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a la población o área de enfoque objetivo.	En el Manual 68 correspondiente a la Formulación de Programas con la Metodología del Marco Lógico emitido por la CEPAL, se identifica paso a paso el diseño de un programa, así como la metodología para la cuantificación de la población objetivo.	La estrategia de cobertura no define un horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, así como la metodología para su cuantificación, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.	
SESEQ, cuenta con un Padrón de beneficiarios que es actualizado de forma mensual.		En la estrategia de cobertura se identifica que la población objetivo es mayor que la población potencial.	

Capítulo IV: Resultados de economía

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Los recursos financieros del Programa fueron destinados a la contratación de personal médico, esto en cumplimiento a lo establecido en el Convenio de colaboración.	Se cuenta con el Reporte a nivel financiero del SRFT al 4to trimestre del ejercicio fiscal 2021.	Las plazas programadas y disponibles para la contratación del personal médico se cubrieron al 87.13%.	
SESEQ, cuenta con el Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales al 4to. Trimestre para el ejercicio fiscal 2021.		La información reportada en el SRFT al 4to. Trimestre no se encuentra debidamente homologada con los reportes internos de SESEQ.	
SESEQ, reintegro a la Tesorería de la Federación los rendimientos financieros que fueron generados en la cuenta productiva del Programa.			
SESEQ, realizó un reintegro a la Tesorería de la Federación por concepto de "Devolución de Capital".			

Capítulo V: Resultados de eficiencia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Los recursos del Programa son utilizados con eficiencia y eficacia.	Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, tiene por objeto regular la programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los recursos públicos del Estado y de sus Municipios.		
La aplicación de los recursos del Programa es acorde con la población atendida.	Reporte a nivel financiero del SRFT al 4to trimestre del ejercicio fiscal 2021.		
SESEQ, cumple con reportar la información financiera para el llenado de los Anexos del Convenio de colaboración que permiten corroborar el destino de los recursos del Programa.			



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXO 2.

MATRIZ FODA CON RECOMENDACIONES

Con base en la identificación de los factores internos (fortalezas y debilidades), así como los factores externos (oportunidades y amenazas), se realiza el análisis FODA al relacionar cada uno de los elementos, es decir, la identificación del análisis de cada cuadrante de la Matriz, para minimizar los impactos negativos.

Evaluación Específica de Desempeño, 2021 Programa E023 "Atención a la Salud" Formato 14. Matriz FODA		
Capítulo I: Gestión Institucional		
	Fortalezas	Debilidades
Factores internos	1.- Se cuenta con el Convenio de colaboración institucional suscrito entre INSABI y SESEQ. 2.- SESEQ, cuenta con un diagnóstico de salud para el ejercicio fiscal 2021.	No se identificaron debilidades
Factores externos	3.- SESEQ cuenta con el Anexo 2-B, donde se identifica la problemática que se atiende, define y cuantifica la población potencial, objetivo y atendida, así como su ubicación geográfica.	
Oportunidades	No aplican recomendaciones	No se incorporan recomendaciones
1.- Se cuenta con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, donde se señala que las entidades federativas deberán incluir en su información financiera la relación de las cuentas bancarias productivas. 2.- Se cuenta con el Manual de Comprobación y Supervisión donde se establecen los lineamientos de comprobación y supervisión de los recursos transferidos del Programa E023 Atención a la Salud		
Amenazas	No se incorporan recomendaciones	No se incorporan recomendaciones
No se identificaron amenazas		

Evaluación Específica de Desempeño, 2021
Programa E023 “Atención a la Salud”
Formato 14. Matriz FODA

Capítulo II: Resultados de Eficacia y Calidad de los Servicios

	Fortalezas	Debilidades
<p>Factores internos</p>	<p>1.- Existen conceptos comunes entre el Fin del Programa y el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo y el Programa Sectorial de Salud.</p> <p>2.- SESEQ, cuenta con una MIR estatal del Programa “Atención a la Salud” E023 para el ejercicio fiscal 2021.</p> <p>3.- SESEQ, cuenta con las Fichas Técnicas de los Indicadores estratégicos y de gestión del Programa “Atención a la Salud” para el ejercicio fiscal 2021.</p> <p>4.- Los indicadores estratégicos y de gestión del Programa, se sitúan dentro de los resultados esperados.</p> <p>5.- Los indicadores estratégicos y de gestión identificados en la MIR del Programa Estatal permiten verificar el nivel del logro alcanzado y a su vez, dan cumplimiento a los criterios CREMAA emitidos por el CONAC.</p>	<p>1.- Los resultados de los indicadores federales de responsabilidad estatal estipulados en el Convenio de colaboración no cumplen al 100% las metas programadas.</p> <p>2.- En el indicador que corresponde a nivel fin, se identifica que la fuente de información señalada no es pública ni de fácil acceso.</p>

<p style="text-align: center;">Factores internos</p>	<p>6.- Se valida la relación lógica entre el objetivo, los indicadores, los medios de verificación y las fuentes de información, lo que permite tener una lectura lógica horizontal y cumplir con el requisito de evaluabilidad.</p> <p>7.- SESEQ, cuenta con la bitácora y el sustento estadístico de los valores de las variables que permiten calcular los indicadores.</p> <p>8.- Las acciones realizadas con los recursos del Programa son coherentes con lo señalado en el Convenio de colaboración.</p> <p>9.- Se realizan las supervisiones a distancia de acuerdo con el Manual de Comprobación y supervisión, de tal manera, es posible dar seguimiento a los recursos ejercidos del Programa.</p> <p>10.- SESEQ, cuenta con las minutas de las videoconferencias así como con el informe final de resultados obtenidos para la aplicación de los recursos del Programa E023.</p>	
<p>Factores externos</p>		
<p>Oportunidades</p> <p>1.- Se cuenta con la Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible, donde se identifica claramente la vinculación del Programa con los ODS.</p>	<p style="text-align: center;">No aplican recomendaciones</p>	<p style="text-align: center;">Recomendaciones</p> <p>1.- Precisar los medios de verificación del indicador a Nivel de Fin de la MIR Estatal del Programa en donde se puedan consultar los resultados, considerando que éstos deben ser públicos, transparentes y de fácil acceso.</p>

<p>2.- Se cuenta con el Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024, donde se constata la vinculación del Programa en su Eje 2. Salud para toda la población.</p> <p>3.- Se cuenta con el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024, donde se identifica la vinculación del Programa estatal con el Eje 1. <i>Acceso efectivo, universal y gratuito.</i></p> <p>4.- Se cuenta con el Plan Estatal de Desarrollo 2021 – 2027, donde se identifica la vinculación del Programa con el Eje 1.- <i>Salud y vida digna.</i></p> <p>5.- Se cuenta con los Lineamientos para la construcción y diseño de los indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico emitidos por el CONAC.</p>	<p>No aplican recomendaciones</p>	
<p>Amenazas</p>	<p>Recomendaciones</p>	
<p>1.- Debido a la contingencia sanitaria ocasionada por el SARS-CoV-2, no fue posible aplicar las encuestas de calidad en la prestación de los servicios del personal de salud.</p>	<p>1.- Continuar con los mecanismos de supervisión a distancia de forma virtual con la finalidad de detectar las áreas de oportunidad a mejorar respecto a la calidad y prestación de los servicios de salud.</p>	<p>No se incorporan recomendaciones</p>

Evaluación Específica de Desempeño, 2021
Programa E023 “Atención a la Salud”
Formato 14. Matriz FODA

Capítulo III: Cobertura y Focalización

	Fortalezas	Debilidades
Factores internos	1.- SESEQ, cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a la población o área de enfoque objetivo.	1.- La estrategia de cobertura no define un horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, así como la metodología para su cuantificación, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.
Factores externos	2.- SESEQ, cuenta con un Padrón de beneficiarios que es actualizado de forma mensual.	2.- En la estrategia de cobertura se identifica que la población objetivo es mayor que la población potencial.
Oportunidades	No aplican recomendaciones	Recomendaciones
1.- En el Manual 68 correspondiente a la Formulación de Programas con la Metodología del Marco Lógico emitido por la CEPAL, se identifica paso a paso el diseño de un programa, así como la metodología para la cuantificación de la población objetivo.		1.- Complementar la estrategia de cobertura con el horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización. 2.- Cuantificar y homologar a la población potencial, objetivo y atendida del Programa en todos los documentos institucionales de SESEQ.
Amenazas	No se incorporan recomendaciones	No se incorporan recomendaciones
No se identificaron amenazas		

Evaluación Específica de Desempeño, 2021
Programa E023 “Atención a la Salud”
Formato 14. Matriz FODA

Capítulo IV: Resultados de Economía

	Fortalezas	Debilidades
Factores internos	<p>1.- Los recursos financieros del Programa fueron destinados a la contratación de personal médico, esto en cumplimiento a lo establecido en el Convenio de colaboración.</p> <p>2.- SESEQ, cuenta con el Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales al 4to. Trimestre para el ejercicio fiscal 2021.</p> <p>3.- SESEQ, reintegro a la Tesorería de la Federación los rendimientos financieros que fueron generados en la cuenta productiva del Programa.</p> <p>4.- SESEQ, realizó un reintegro a la Tesorería de la Federación por concepto de “Devolución de Capital”.</p>	<p>1.- Las plazas programadas y disponibles para la contratación del personal médico se cubrieron al 87.13%.</p> <p>2.- La información reportada en el SRFT al 4to. Trimestre no se encuentra debidamente homologada con los reportes internos de SESEQ.</p>
Factores externos		
<p>Oportunidades</p> <p>SESEQ, cuenta con:</p> <p>1.- El Reporte a nivel financiero del SRFT al 4to trimestre del ejercicio fiscal 2021.</p>		<p>Recomendaciones</p> <p>1.- Reajustar las plazas disponibles para contratación de personal médico, y precisar en la justificación el incumplimiento en su cobertura.</p>

2.- El documento “Seguimiento a los resultados de los Indicadores” para el Programa.	No aplican recomendaciones	2.- Homologar la información financiera en los portales de SHCP, en aras de incrementar la transparencia y rendición de cuentas.
Amenazas	No se incorporan recomendaciones	No se incorporan recomendaciones
No se identificaron amenazas		

Evaluación Específica de Desempeño, 2021 Programa E023 “Atención a la Salud” Formato 14. Matriz FODA		
Capítulo V: Resultados de Eficiencia		
	Fortalezas	Debilidades
Factores internos	1.- Los recursos del Programa son utilizados con eficiencia y eficacia. 2.- La aplicación de los recursos del Programa es acorde con la población atendida. 3.- SESEQ, cumple con reportar la información financiera para el llenado de los Anexos del Convenio de colaboración que permiten corroborar el destino de los recursos del Programa.	No se identificaron debilidades
Factores externos		

<p>Oportunidades</p> <p>SESEQ, cuenta con:</p> <p>1.- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, tiene por objeto regular la programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los recursos públicos del Estado y de sus Municipios.</p> <p>2.- El Reporte a nivel financiero del SRFT al 4to trimestre del ejercicio fiscal 2021.</p>	<p>No aplican recomendaciones</p>	<p>No se incorporan recomendaciones</p>
<p>Amenazas</p>	<p>No se incorporan recomendaciones</p>	<p>No se incorporan recomendaciones</p>
<p>No se identificaron amenazas</p>	<p>No se incorporan recomendaciones</p>	<p>No se incorporan recomendaciones</p>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXO 3.

HALLAZGOS

DESEMPEÑO DEL PROGRAMA EN CUANTO A:	
RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Cumplimiento de objetivos y metas	<ul style="list-style-type: none"> Los objetivos estratégicos del Programa están alineados con los objetivos de desarrollo sostenible, además, se identifica la vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027 y el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024. Los indicadores estratégicos y de gestión que miden el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa están situados dentro de los resultados esperados, y que, además cumplen con los criterios CREMAA establecidos por el CONAC. Los indicadores federales de responsabilidad estatal establecidos en el Convenio de colaboración institucional no cumplen al 100% con sus metas programadas.
Evolución de la cobertura de atención	<ul style="list-style-type: none"> SESEQ cuenta con un documento denominado Anexo 2-B, mismo que contiene la estrategia de cobertura la cual define y cuantifica a la población potencial, objetivo y atendida. En la estrategia de cobertura no se identificó el horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, así como la metodología y el periodo de actualización de la estrategia de cobertura. SESEQ, cuenta con un Padrón de beneficiarios que permite conocer quienes reciben los bienes y/o servicios del Programa.
Orientación de los recursos	<ul style="list-style-type: none"> Los recursos del Programa fueron destinados a la contratación de personal médico con la finalidad de incrementar la capacidad y el tiempo de atención de las consultas médicas de primera vez en la Red Integral de Servicios de Salud del Estado de Querétaro. El presupuesto autorizado se devengó y comprometió un 67.13% respecto del total de los recursos. SESEQ, realizó dos reintegros a la Tesorería de la Federación, el primer reintegro por la cantidad de \$5,457,691.00 (Cinco millones cuatrocientos cincuenta y siete mil seiscientos noventa y un pesos 00/100 M.N.), esto representó el 31% de recursos financieros reintegrados. El segundo reintegro fue por concepto de “Rendimientos Financieros”, por la cantidad de \$322,302.00 (Trescientos veintidós mil trescientos dos pesos 00/100 M.N.) generados en la institución bancaria BanBajío.

DESEMPEÑO DEL PROGRAMA EN CUANTO A:	
RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Eficiencia del Programa	<ul style="list-style-type: none"> El costo – efectividad que mide el resultado del presupuesto modificado entre la población objetivo, respecto al presupuesto ejercido entre la población atendida resulto dentro del rango esperado. El costo promedio por beneficiario atendido resulto relativamente económico, por la cantidad de \$54.
Principales fortalezas y oportunidades encontradas (la más relevante por tema analizado)	Tema 1: Se cuenta con el Convenio de colaboración institucional suscrito entre INSABI y SESEQ.
	Tema 2: Existen conceptos comunes entre el Fin del Programa y el Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027 y el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024.
	Tema 3: SESEQ, cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a la población o área de enfoque objetivo, así como con un padrón de beneficiarios.
	Tema 4: Los recursos financieros del Programa fueron destinados a la contratación de personal médico, esto en cumplimiento a lo establecido en el Convenio de colaboración.
	Tema 5: La aplicación de los recursos del Programa es acorde con la población atendida.
Principales debilidades y amenazas encontradas (la más relevante por tema analizado)	Tema 1: No se identificaron debilidades.
	Tema 2: Los resultados de los indicadores federales de responsabilidad estatal estipulados en el Convenio de colaboración no cumplen al 100% las metas programadas.
	Tema 3: La estrategia de cobertura no define un horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, así como la metodología para su cuantificación, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.
	Tema 4: La información reportada en el SRFT al 4to. Trimestre no se encuentra debidamente homologada con los reportes internos de SESEQ.
	Tema 5: No se identificaron debilidades.

DESEMPEÑO DEL PROGRAMA EN CUANTO A:	
RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Principales recomendaciones sugeridas (la más relevante por tema analizado)	Tema 1: No se incorporan recomendaciones.
	Tema 2: Precisar los medios de verificación del indicador a Nivel de Fin de la MIR Estatal del Programa en donde se puedan consultar los resultados, considerando que éstos deben ser públicos, transparentes y de fácil acceso.
	Tema 3: Cuantificar y homologar a la población potencial, objetivo y atendida del Programa en todos los documentos institucionales de SESEQ.
	Tema 4: Homologar la información financiera en los portales de SHCP, en aras de incrementar la transparencia y rendición de cuentas.
	Tema 5: No se incorporan recomendaciones.



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXO 4.

FORMATO PARA LA DIFUSIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES (CONAC)

Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

1. Descripción de la evaluación	
1.1 Nombre de la evaluación: Evaluación Específica de Desempeño del Programa Atención a la Salud	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación: 18 de marzo del 2022	
1.3 Fecha de término de la evaluación: 15 de julio del 2022	
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:	
Nombre: Lic. Emilio Díaz Flores, Director de Planeación	Unidad administrativa: Dirección de Planeación, Servicios de Salud del Estado de Querétaro.
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar el desempeño del Programa presupuestario E023 “Atención a la Salud”, mediante la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas con base en indicadores estratégicos y de gestión, que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos.	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación:	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verificar el cumplimiento de objetivos y metas asociadas a los indicadores estratégicos y de gestión. ▪ Verificar el cumplimiento de los indicadores federales. ▪ Realizar un análisis sobre la cobertura de atención y su variación, respecto a la población objetivo y atendida. ▪ Realizar un análisis sobre la evolución del ejercicio de los recursos respecto al desempeño y los resultados logrados. ▪ Estimar la eficiencia en el uso de los recursos, así como la cobertura en la provisión de los servicios de salud. ▪ Realizar un análisis de Fortalezas y Oportunidades, Debilidades y Amenazas, y emitir recomendaciones pertinentes. 	
1.7 Metodología utilizada en la evaluación: La metodología de evaluación contenida en los TdR, está basada en los términos emitidos por el Consejo Nacional de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL); por la Unidad Técnica de Evaluación, de la Subsecretaría de Egresos (SHCP); y por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública; según corresponda a cada recurso. No obstante y de acuerdo con las necesidades de información evaluativa que requiere el gobierno municipal, fue diseñada para generar información útil, rigurosa y homogénea para los entes públicos municipales, de tal forma que contribuya a mejorar la toma de decisiones a nivel directivo y con ello, mejorar la gestión orientada a resultados a nivel local.	

Instrumentos de recolección de información:

- Información proporcionada por la dependencia ejecutora de los recursos del Programa.
- Información adicional a la de gabinete, la cual se consideró necesaria para justificar las respuestas.

Cuestionarios__ Entrevistas__ Formatos__ Otros_x_ Especifique:

Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

Se analiza la información de gabinete remitida por el enlace operativo del Programa, así como información conseguida en portales de transparencia fiscal y gubernamental, esto es, registros administrativos, bases de datos, documentos normativos, entre otros, con el fin de justificar la evaluación. Lo anterior, con un enfoque cualitativo, y una técnica deductiva.

2. Principales Hallazgos de la evaluación

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

- Los objetivos estratégicos del Programa están alineados con los objetivos de desarrollo sostenible, además, se identifica la vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027 y el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024.
- Los indicadores estratégicos y de gestión que miden el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa están situados dentro de los resultados esperados, y que, además cumplen con los criterios CREMAA establecidos por el CONAC.
- SESEQ cuenta con un documento denominado Anexo 2-B, mismo que contiene la estrategia de cobertura la cual define y cuantifica a la población potencial, objetivo y atendida.
- SESEQ, cuenta con un Padrón de beneficiarios que permite conocer quienes reciben los bienes y/o servicios del Programa.
- Los recursos del Programa fueron destinados a la contratación de personal médico con la finalidad de incrementar la capacidad y el tiempo de atención de las consultas médicas de primera vez en la Red Integral de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.
- El presupuesto autorizado se devengó y comprometió un 67.13% respecto del total de los recursos.
- SESEQ, realizó dos reintegros a la Tesorería de la Federación, el primer reintegro por la cantidad de \$5,457,691.00 (Cinco millones cuatrocientos cincuenta y siete mil seiscientos noventa y un pesos 00/100 M.N.), esto representó el 31% de recursos financieros reintegrados. El segundo reintegro fue por concepto de "Rendimientos Financieros", por la cantidad de \$322,302.00 (Trescientos veintidós mil trescientos dos pesos 00/100 M.N.) generados en la institución bancaria BanBajío.

- El costo – efectividad que mide el resultado del presupuesto modificado entre la población objetivo, respecto al presupuesto ejercido entre la población atendida resulto dentro del rango esperado.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del Programa Presupuestario, estrategia o instituciones.

2.2.1 Fortalezas:

- Se cuenta con el Convenio de colaboración institucional suscrito entre INSABI y SESEQ.
- Existen conceptos comunes entre el Fin del Programa y el Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027 y el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024.
- SESEQ, cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a la población o área de enfoque objetivo, así como con un padrón de beneficiarios.
- Los recursos financieros del Programa fueron destinados a la contratación de personal médico, esto en cumplimiento a lo establecido en el Convenio de colaboración.
- La aplicación de los recursos del Programa es acorde con la población atendida.

2.2.2 Oportunidades:

- Se cuenta con el Manual de Comprobación y Supervisión donde se establecen los lineamientos de comprobación y supervisión de los recursos transferidos del Programa E023 Atención a la Salud.
- En el Manual 68 correspondiente a la Formulación de Programas con la Metodología del Marco Lógico emitido por la CEPAL, se identifica paso a paso el diseño de un programa, así como la metodología para la cuantificación de la población objetivo.

2.2.3 Debilidades:

- Los resultados de los indicadores federales de responsabilidad estatal estipulados en el Convenio de colaboración no cumplen al 100% las metas programadas.
- La estrategia de cobertura no define un horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, así como la metodología para su cuantificación, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.
- La información reportada en el SRFT al 4to. Trimestre no se encuentra debidamente homologada con los reportes internos de SESEQ.

2.2.4 Amenazas:

- Debido a la contingencia sanitaria ocasionada por el SARS-CoV-2, no fue posible aplicar las encuestas de calidad en la prestación de los servicios del personal de salud.

3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación.

Considerando los hallazgos, así como las recomendaciones derivadas del análisis FODA, se concluye que el Programa “Atención a la Salud” responde estratégicamente a la problemática que por la naturaleza de la institucional atiende.

El Programa cumple con la evaluabilidad de la MIR, dado que se identifica de forma clara la relación lógica entre el objetivo, los indicadores, los medios de verificación y las fuentes de información; y, en ese sentido, es posible corroborar que los indicadores estratégicos y de gestión, que miden el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa, están situados dentro de los resultados esperados por el Programa, aunado a que cumplen con los criterios CREMAA establecidos por el CONAC.

De igual manera, se advierte que con el destino de los recursos se atiende al problema central identificado, en cumplimiento con el Convenio de colaboración institucional; al tiempo que SESEQ lleva a cabo las acciones pertinentes respecto a la verificación, seguimiento, evaluación, control y fiscalización de los recursos federales transferidos para el cumplimiento del objetivo del Programa; por tanto, se concluye que al cumplir con cada una de ellas, se contribuye al fortalecimiento y acceso efectivo a los servicios de salud de la población queretana.

1.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

1: Precisar los medios de verificación del indicador a Nivel de Fin de la MIR Estatal del Programa en donde se puedan consultar los resultados, considerando que éstos deben ser públicos, transparentes y de fácil acceso.

2: Complementar la estrategia de cobertura con el horizonte de metas a corto, mediano y largo plazo, las fuentes de información y la definición de un plazo para su revisión y actualización.

3: Cuantificar y homologar a la población potencial, objetivo y atendida del Programa en todos los documentos institucionales de SESEQ.

4: Reajustar las plazas disponibles para contratación de personal médico, y precisar en la justificación el incumplimiento en su cobertura.

5: Homologar la información financiera en los portales de SHCP, en aras de incrementar la transparencia y rendición de cuentas

4. Datos del Evaluador Externo

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:

Dra. Luz Elvia Rascón Manquero

4.2 Cargo:

Directora de Gasto Público y PbR – SED.

4.3 Institución a la que pertenece:

Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).

4.4 Principales colaboradores:

Mtra. Nayeli Guadalupe Morales Ortiz

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:

lrasconm@indetec.gob.mx

4.6 Teléfono (con clave lada):

(33) 3669-5550 Ext. 600

5. Identificación del (los) Programa(s) Presupuestario(s)

5.1 Nombre del (los) Programa(s) Presupuestario(s) evaluado(s):

Atención a la Salud

5.2 Siglas: SIN SIGLAS

5.3 Ente público coordinador del (los) Programa(s) Presupuestario(s):

Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)

5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s) Presupuestario(s):

Poder Ejecutivo Poder Legislativo ___ Poder Judicial ___ Ente Autónomo ___

5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s) Presupuestario(s):

Federal ___ Estatal Local ___

5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) Programa(s) Presupuestario(s):

5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s) Presupuestario(s):

5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s) Presupuestario(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Nombre: Dr. Bernardo Garrido Torres
BERNARDOGT@seseqro.gob.mx
442 251 90 00 Ext. 7260

Unidad administrativa: Dirección de Atención Médica de Primer Nivel, Servicios de Salud del Estado de Querétaro

6. Datos de Contratación de la Evaluación

6.1 Tipo de contratación:

6.1.1 Adjudicación Directa ___ 6.1.2 Invitación a tres ___ 6.1.3 Licitación Pública Nacional ___

6.1.4 Licitación Pública Internacional ___ 6.1.5 Otro: (Señalar) _x_

Convenio de colaboración institucional entre la Servicios de Salud del Estado de Querétaro, con el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas.

6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación*: Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

6.3 Costo total de la evaluación: \$250,000.00 (Doscientos cincuenta mil pesos 00/100 m.n.)

6.4 Fuente de Financiamiento: Estatal

7. Difusión de la evaluación

7.1 Difusión en internet de la evaluación: https://uesed.queretaro.gob.mx/otrosramos_SEGF.php

7.2 Difusión en internet del formato: <https://www.queretaro.gob.mx/spf/transparenciaDet.aspx?q=YhT5iDRJbDAahu/wO3yR1MRt0+PfNt5lxmlwAUOnJYwQ2UEcujSr7k2mTgGfil5FtM1QTciL-cYjyNiFuMX3mo2Xwy3HCgnAimOjOuaz1pNoBH3PRbyqKtA4jMwlLeer/Qumz+mzySII=>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXO 5.

FUENTES DE INFORMACIÓN

Formato de Fuentes de Información

No.	Nombre de la fuente
1	Anexo 4.- Acciones del convenio de colaboración CARPETA
2	Anexo 1.- Presupuesto autorizado y calendarización de transferencia del recurso
3	Anexo 2B.-Programa "Atención a la Salud" E023 ejercicio 2021
4	Anexo 3.- Indicadores del Convenio de colaboración
5	Anexo 6.- Plantilla de personal autorizado e023 2021
6	Anexo 7.- Cierre presupuestal del Programa E023 Atención a la Salud
7	Árbol de problemas del programa
8	Convenio de Colaboración en materia de Transferencia de Recursos Presupuestales Federales con el carácter de Subsidio para el desarrollo de acciones correspondientes al programa Presupuestario E023 "Atención a la Salud"
9	Cuenta Pública 2021
10	Diagnóstico Situacional de Salud 2020
11	Ficha técnica de los indicadores de desempeño del programa en formato Excel.
12	Ficha técnica de los indicadores de desempeño del programa en formato PDF.
13	Indicadores atención a la Salud 2021
14	Informe de resultados supervisión E023 201
15	La agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible
16	Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante metodología de marco lógico
17	Manual de Comprobación y de Supervisión en las Entidades Federativas para el Programa E023 "Atención a la Salud", para el Ejercicio fiscal 2021
18	Manual de inducción a la organización, para servidores públicos de servicios de Salud del Estado de Querétaro.
19	Matriz de Indicadores del Programa Estatal 2021
20	Memoria estadística "Atención a la Salud E023"
21	Minuta video conferencia 11 de noviembre
22	Minuta video conferencia 13 de octubre
23	Oficio de notificación de supervisión 2021
24	Plan Estatal de Desarrollo Querétaro-2021-2027
25	Plan Estratégico de SESEQ 2021-2027
26	Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
27	Reporte de Matriz de Indicadores para resultados (MIR) 2021
28	Supervisión de la calidad de los servicios de personal de salud.

Fuentes de información secundarias:

No.	Nombre de la fuente de información	Hipervínculo
1	CEPAL, Formulación de Programas con la Metodología del Marco Lógico, Serie manuales número 68, (2011), pág. 91 – 94.	Formulación de programas con la metodología de marco lógico Publicación Comisión Económica para América Latina y el Caribe (cepal.org)
2	Clasificador por Objeto de Gasto para la Administración Pública Federal (2011).	http://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5229940&fecha=27/12/2011
3	Informe sobre Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos a las Entidades Federativas y Municipios, Ejercicio del Gasto, 4to Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021.	https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Union
4	Ley de Contabilidad Gubernamental, capítulo IV, artículo 69, pág. 22.	https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGCG_300118.pdf
5	Ley General de Salud (2018), México. Pág. 41.	https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/416013/Ley_General_de_Salud.pdf
6	Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024, pág. 8.	https://www.gob.mx/salud/documentos/programa-sectorial-de-salud-2020-2024
7	Secretaría de Salud, Modelo de Salud para el Bienestar, (2021) México	Modelo de Salud para el Bienestar dirigido a las personas sin seguridad, basado en la Atención Primaria de Salud Instituto de Salud para el Bienestar Gobierno gob.mx (www.gob.mx)
8	SHCP, Guía para el Diseño de Indicadores Estratégicos (2016).	https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/154446/Guia_Indicadores.pdf



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021

ANEXO 6.

FORMATOS

Formato 1.- Alineación de la Planeación Nacional, Estatal y Sectorial del Desarrollo 2019 - 2024

Fin o Impacto esperado del Programa presupuestario	Eje	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
<p>Propósito o Resultado esperado del Programa presupuestario</p>	<p>Contribuir a incrementar el nivel y de apoyo que brinden atención a la población sin seguridad social y que habiten en zonas de alta y muy alta marginación.</p>	<p>La población sin Seguridad Social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación, cuentan con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios.</p>	<p>La creación del Instituto Nacional de Salud para el Bienestar, que dará servicio en todo el territorio nacional. a todas las personas no afiliadas al IMSS o al ISSSTE. La atención se brindará en atención a los principios de participación social, competencia técnica, calidad médica, pertinencia cultural, trato no discriminatorio, digno y humano.</p>	<p>· Se dignificarán los hospitales públicos de las diversas dependencias federales.</p>
<p>Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.</p>	<p>2. Salud para toda la población</p>	<p>El gobierno federal realizará las acciones necesarias para garantizar que hacia 2024 todas y todos los habitantes de México puedan recibir atención médica y hospitalaria gratuita, incluidos el suministro de medicamentos y materiales de curación y los exámenes clínicos.</p>	<p>1.1 Fortalecer al INSABI para garantizar la atención médica y hospitalaria, incluidos medicamentos y exámenes médicos a la población sin afiliación a las instituciones de seguridad social, especialmente en las regiones de alta o muy alta marginación.</p>	<p>1.1.5 Ampliar y fortalecer la red de prestación de servicios a través de la infraestructura física, humana y tecnológica de las instituciones y programas encargados de la atención a población sin seguridad social.</p>
<p>Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024.</p>	<p>1. Acceso efectivo, universal y gratuito</p>	<p>1.- Garantizar los servicios públicos de salud a toda la población que no cuenta con seguridad social y el acceso gratuito a la atención médica y hospitalaria, así como exámenes médicos y suministro de medicamentos incluidos en el Compendio Nacional de Insumos para la Salud</p>	<p>1.1 Fortalecer al INSABI para garantizar la atención médica y hospitalaria, incluidos medicamentos y exámenes médicos a la población sin afiliación a las instituciones de seguridad social, especialmente en las regiones de alta o muy alta marginación.</p>	<p>1.1.5 Ampliar y fortalecer la red de prestación de servicios a través de la infraestructura física, humana y tecnológica de las instituciones y programas encargados de la atención a población sin seguridad social.</p>

<p>Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027</p>	<p>1. Salud y vida digna</p>	<p>Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la ciudadanía.</p>	<p>1.2 Asegurar el acceso a Servicios de Salud y Medicamentos Gratuitos para la población sin afiliación a las instituciones de seguridad social y dar prioridad a la población de las regiones con alta o muy alta marginación.</p>	<p>1.2.1 Analizar las necesidades de servicios de salud requeridos por la población sin seguridad social laboral y redefinir los alcances en el acceso efectivo de dichos servicios.</p>
			<p>Facilitar el acceso a la salud para toda la población</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes. · Eficientar el primer nivel de atención.
			<p>Asegurar la calidad de la atención y la infraestructura de salud suficiente</p>	
			<p>Garantizar el abasto de medicamento y de insumos para la salud</p>	

Formato 2.- Resultado de los Indicadores Estratégicos de la MIR del Programa Ejercicio Fiscal 2021

Nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente)	Objetivo de resultados	Nombre del Indicador	Meta programada 2021	Meta alcanzada 2021	Variación porcentual	Porcentaje alcanzado de meta	Justificación
FIN:	Contribuir a incrementar la equidad de oportunidades, fortaleciendo las Unidades Médicas de Primer, segundo nivel y de apoyo que brinden atención a población sin seguridad social y que habiten en zonas de alta y muy alta marginación.	Porcentaje de población sin seguridad social laboral en condiciones de alta y muy alta marginación que habita en el estado que cuenta con acceso a la red de los Servicios de Salud del Estado de Querétaro.	70	67.33	-3.814	96.186	El avance es el adecuado para el periodo de tiempo
PROPÓSITO:	La población sin Seguridad Social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación, cuentan con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios.	Porcentaje de pacientes referidos de primer a segundo nivel de atención o a unidades de apoyo.	2.5	2.4	-4	96	El avance es el adecuado para el periodo de tiempo
Componente:	Atención Médica continua proporcionada por personal sanitario, en las unidades de Salud, que brinda atención a la población sin seguridad social	Promedio de atenciones sanitarias otorgadas por personal sanitario por día, por personal contratado por el programa en unidades médicas de primer, segundo nivel y de apoyo	5	4.33	-13.4	86.6	La contratación del personal fue paulatina por lo cual el incremento de acciones fue reflejada en el transcurso del año.

Nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente)	Objetivo de resultados	Nombre del Indicador	Meta programada 2021	Meta alcanzada 2021	Variación porcentual	Porcentaje alcanzado de meta	Justificación
Actividad 1.1	Personal sanitario contratado para unidades de primer, segundo nivel y de apoyo para la atención de personas sin seguridad social que habitan en zonas de alta y muy alta marginación.	Porcentaje de recursos humanos contratados para las unidades médicas de primer y segundo nivel de atención y unidades de apoyo que atienden a población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación.	90	87.13	-3.189	96.811	Se logró cubrir gran parte de las plazas
Actividad 1.2	Proporciona atenciones de primera vez a la población sin seguridad social que habita en zonas de alta y muy alta marginación que acude a unidades de primer, segundo nivel y de apoyo	Porcentaje de atenciones de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social	40	39.86	-0.35	99.65	La proporción de atenciones de primera vez se ha conservado
Actividad 1.3	Proporciona atenciones subsiguientes a la población sin seguridad social que habitan en zonas de alta y muy alta marginación que acuden a unidades de primer, segundo nivel y unidades de apoyo	Porcentaje de atenciones subsiguientes otorgadas a la población sin seguridad social que habitan en zonas de alta y muy alta marginación y que acuden a unidades de primer, segundo nivel y unidades de apoyo	60	60.13	0.217	100.217	Las proporciones de las atenciones de primera vez se han conservado

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída de la Ficha Técnica de Indicadores y la MIR del Programa E023 para el ejercicio fiscal 2021.

Formato 3.- Validación técnica de los indicadores de la MIR del Programa

Objetivos del Resumen Narrativo	Indicadores	Calificación de Criterios						Puntaje Total	Seleccionado	
		C	R	E	M	A	A		SÍ	NO
Fin: Contribuir a incrementar la equidad de oportunidades, fortaleciendo las Unidades Médicas de Primer, segundo nivel y de apoyo que brinden atención a población sin seguridad social y que habiten en zonas de alta y muy alta marginación.	Porcentaje de población sin seguridad social laboral en condiciones de alta y muy alta marginación que habita en el estado que cuenta con acceso a la red de los Servicios de Salud del Estado de Querétaro.	1	1	1	1	1	1	6	✓	
Propósito: La población sin Seguridad Social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación, cuentan con acceso efectivo, pleno, seguro y equitativo a la atención médica, mediante las Redes Integradas de Servicios.	Porcentaje de pacientes referidos de primer a segundo nivel de atención o a unidades de apoyo.	1	X	1	1	1	1	4	✓	
Componente 1: Atención Médica continua proporcionada por personal sanitario, en las unidades de Salud, que brinda atención a la población sin seguridad social.	Promedio de atenciones sanitarias otorgadas por personal sanitario por día, por personal contratado por el programa en unidades médicas de primer, segundo nivel y de apoyo.	1	1	1	1	1	1	6	✓	

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída de la MIR del Programa "Atención a la Salud" ejercicio fiscal 2021.

Objetivos del Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Variable 1	Medio de verificación				Variable 2	Medio de verificación			Temporalidad de su publicación
				Nombre	Unidad administrativa que emite	Ubicación física o electrónica	Temporalidad de su publicación		Nombre	Unidad administrativa que emite	Ubicación física o electrónica	
Componente 1	Promedio de atenciones sanitarias otorgadas por personal sanitario por día, por personal contratado por el programa en unidades médicas de primer, segundo nivel y de apoyo	(Número de atenciones sanitarias otorgadas en primer y de apoyo que dan atención a población social y que habitan zonas de alta y muy alta marginación)/ (Número de personal sanitario en contacto con pacientes de unidades de primer,segundo nivel y de apoyo que dan atención a población sin seguridad social y que habitan zonas de alta y muy alta marginación)	Número de atenciones sanitarias otorgadas en unidades de primer, y de apoyo que dan atención a población sin seguridad social y que habitan zonas de alta y muy alta marginación	Repositorio estadístico	Dirección de Planeación. - Dpto. de estadística	https://seseg.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si , SIS. referencias	Anual	Convenio de colaboración	Dirección de atención médica de primer nivel de atención	https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5638690&fecha=17/12/2021	Anual	

Objetivos del Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Variable 1	Medio de verificación				Medio de verificación			Temporalidad de su publicación	
				Nombre	Unidad administrativa que emite	Ubicación física o electrónica	Temporalidad de su publicación	Variable 2	Nombre	Unidad administrativa que emite		Ubicación física o electrónica
Actividad 1	Porcentaje de recursos humanos contratados para las unidades médicas de primer y segundo nivel de atención y unidades de apoyo que atienden a población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación.	(Número de recursos humanos contratados con presupuesto del programa E-023 para unidades médicas de primer, segundo nivel de atención y unidades de apoyo que atienden a población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación / total de recursos humanos autorizados por el programa E-023) *100	Número de recursos humanos contratados con presupuesto del programa E-023 para unidades médicas de primer, segundo nivel de atención y unidades de apoyo que atienden a población sin seguridad social y que habitan en zonas de alta y muy alta marginación	SESEQ, Dirección de Atención Médica Primer Nivel	Dirección de Atención Médica Primer Nivel	Anexo 4, de convenio de colaboración en: C:\primer nivel 2021\11\013\in\ANEXO 4\Lic. PaQ reformados	Mensual	Total de recursos humanos autorizado por el programa E-023	Convenio de Colaboración	SESEQ	https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5638690&fecha=17/12/2021 , anexo 6.	Mensual

Objetivos del Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Variable 1	Medio de verificación				Variable 2	Medio de verificación			Temporalidad de su publicación
				Nombre	Unidad administrativa que emite	Ubicación física o electrónica	Temporalidad de su publicación		Nombre	Unidad administrativa que emite	Ubicación física o electrónica	
Actividad 2	Porcentaje de atenciones de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social	(Número de atenciones de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social por personal contratado)/ número de personas sin seguridad social atendidas de primera vez en establecimientos de salud con personal contratado)	Número de consultas de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social por personal contratado	Anexo 3 del Convenio de colaboración. E023	Dirección de Atención Médica Primer nivel	NA	Mensual	Número de personas sin seguridad social atendidas en establecimientos de salud	Anexo 3 del Convenio de colaboración. E023	Dirección de Atención Médica Primer nivel	NA	Mensual
Actividad 3	Porcentaje de atenciones subsecuentes otorgadas a la población sin seguridad social que habitan en zonas de alta y muy alta marginación y que acuden a unidades de primer, segundo nivel y unidades de apoyo	(Número de atenciones de subsecuentes otorgadas a la población sin seguridad social por personal contratado/ Número de consultas subsecuentes a personas sin seguridad social atendidas en establecimientos de salud)x 100	Número de atenciones de subsecuentes otorgadas a la población sin seguridad social por personal contratado	Repositorio estadístico	Dirección de Planeación. - Dpto. de estadística	https://ses-eg.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si_Sis	Mensual	Número de personas sin seguridad social atendidas en establecimientos de salud	Repositorio estadístico	Dirección de Planeación. - Dpto. de estadística	https://seseq.gob.mx/estadistica/index.php?valida=si_Sis	Mensual

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída de la MIR del Programa E023 y Fichas Técnicas de Indicadores para el ejercicio fiscal 2021.

Formato 5.- Indicadores del Convenio de Colaboración

No.	Nombre del Indicador	Variable 1	Numerador	Variable 2	Denominador	Multiplicado	Resultado
1	Tasa de vacunación de niñas y niños menores de 5 años sin seguridad social	Número de niñas y niños menores de 5 años, sin seguridad social, vacunados por personal contratado	8369	Número de niñas y niños menores de 5 años, sin seguridad social, vacunados en Establecimientos de Salud	17606	100	47.53
2	Porcentaje de consultas de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social	Número de consultas de primera vez otorgadas a la población sin seguridad social, por personal contratado	5238	Número de personas sin seguridad social, atendidas en Establecimientos de Salud	13937	100	37.58
3	Porcentaje de supervisiones realizadas	Número de supervisiones realizadas	12	Número de supervisiones programadas	12	100	100
4	Porcentaje de recurso ejercido	Monto ejercido	\$11,806,920.99	Monto transferido	\$17,264,612.00	100	68.39
5	Porcentaje de cobertura de plazas vacantes	Plazas cubiertas	88	Plazas programadas	101	100	87.13

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída del Anexo 3 del Convenio de Colaboración Institucional

Formato 6.- Reporte de Acciones 2021 del Convenio de Colaboración del Programa

Mes	Clave		Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio						
Mayo	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	001	0050	SANTIAGO MEXQUITTLÁN	QTSSA000142	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE - MEDICO GENERAL
Mayo	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	0.00		NO PROPUESTA MG_1 AE_1
Mayo	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 8
Mayo	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	6,652.83	AE_1	QUINCENA 8
Mayo	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E MG

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E MG
Mayo	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 8
Mayo	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	004	0031	CHAVARRÍAS	QTSSA000533	CHAVARRÍAS, CADEREYTA DE MONTES, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE - MEDICO GENERAL
Mayo	22	004	070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	004	0072	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA PSICÓLOGO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	0	010	0002	ACATILÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATILÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	011	0047	PALO ALTO	QTSSA001426	PALO ALTO, EL MARQUÉS, J1	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	QUINCENA 8
Mayo	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSL_1 PSL_2 PSL_3	QUINCENA 8
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 8
Mayo	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE_1	QUINCENA 8
Mayo	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 8
Mayo	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	017	0066	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	QUINCENA 8
Mayo	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE_1	QUINCENA 8
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	AE_1 NUT_1 ME_1 PSL_1 TRL_2 TL_1 TRL_1	QUINCENA 8
Mayo	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG_1	QUINCENA 8
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 8
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGIA	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN AE PSI
Mayo	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN AE MG
Mayo	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 8
Mayo	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 8
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE MEDICO GENERAL
Mayo	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	0.00		NO SE CUENTA CON PROPUESTA DE CONTRATACIÓN A E
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 8
Mayo	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 8
Mayo	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 9
Mayo	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE_1	QUINCENA 9



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 9
Mayo	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	010	0002	ACATILÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATILÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	QUINCENA 9
Mayo	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1 PSI_2 PSI_3	QUINCENA 9
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 9

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE_1	QUINCENA 9
Mayo	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 9
Mayo	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	QUINCENA 9
Mayo	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE_1	QUINCENA 9
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	AE_1 NUT_1 ME_1 PSI_1 TRL_2 TL_1 TRL_1	QUINCENA 9
Mayo	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG_1	QUINCENA 9
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 9
Mayo	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 9



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 9
Mayo	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 9
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 9
Mayo	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 9
Mayo	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 10
Mayo	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE_1	QUINCENA 10
Mayo	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 10
Mayo	22	004	0111	SOMBRETE	QTSSA000620	SOMBRETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	QUINCENA 10
Mayo	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSL_1 PSL_2 PSL_3	QUINCENA 10
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 10
Mayo	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE_1	QUINCENA 10
Mayo	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 10
Mayo	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	QUINCENA 10
Mayo	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Mayo	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE_1	QUINCENA 10
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	AE_1 NUT_1 ME_1 PSI_1 TRL_2 TL_1 TRL_1	QUINCENA 10
Mayo	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG_1	QUINCENA 10
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 10
Mayo	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Mayo	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 10
Mayo	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 10
Mayo	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 10
Mayo	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 10
Junio	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	Quincena 11

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	Quincena 11
Junio	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QNAS 08,
Junio	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME_	Quincena 11
Junio	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	004	0072	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QNAS 10
Junio	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QNAS 09
Junio	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 11



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE_1 MG_1	Quincena 11
Junio	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1 PSI_2 PSI_3	Quincena 11
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	Quincena 11
Junio	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	015	0063	SANTA MARIA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARIA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RIO, SAN JUAN DEL RIO, J2	12,284.98	PSI	Quincena 11
Junio	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QNAS 09,
Junio	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG AE	Quincena 11
Junio	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	Quincena 11

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	TRF_1 ME NUT PSI TRF_2 AE TL	Quincena 11
Junio	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	Quincena 11
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	Quincena 11
Junio	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 11
Junio	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	Quincena 11
Junio	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	Quincena 11
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QNAS 09
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	Quincena 11
Junio	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 11



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG AE	Quincena 12
Junio	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QNAS ,09
Junio	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,288.71	ME	Quincena 12
Junio	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	004	0072	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QNAS 11
Junio	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QNAS 10,
Junio	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 12

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE MG	Quincena 12
Junio	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_853712 PSI_951531 PSI_952247	Quincena 12
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI_110109	Quincena 12
Junio	22	015	0004	SANTIAGO AZOQUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOQUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	AE MG	Quincena 12
Junio	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	Quincena 12
Junio	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QNAS 10,
Junio	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG AE	Quincena 12
Junio	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	Quincena 12



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	TRF_1 ME NUT PSI TRF_2 AE TL	Quincena 12
Junio	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	Quincena 12
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	Quincena 12
Junio	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	Quincena 12
Junio	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	Quincena 12
Junio	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	Quincena 12
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QNAS 10,
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	Quincena 12
Junio	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	Quincena 12

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Junio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QNAS ,10
Junio	22	004	0072	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QNAS 12
Junio	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QNAS 11
Junio	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QNAS 11
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QNAS 11,
Junio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QNAS ,11
Junio	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QNAS 12
Junio	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QNAS 12
Junio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QNAS 12
Junio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QNAS ,12
Julio	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	0.00		NO PROPUESTA MG_1 AE_1
Julio	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG AE	QUINCENA 13
Julio	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 13
Julio	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	004	0072	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 13
Julio	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QNAS 12
Julio	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE MG	QUINCENA 13
Julio	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1 PSI_2 PSI_3	QUINCENA 13
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 13
Julio	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	AE MG	QUINCENA 13
Julio	22	015	0063	SANTA MARIA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARIA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 13



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)

EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG AE	QUINCENA 13
Julio	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	AE_108471 QNAS 14
Julio	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	TRF_1 ME NUT PSI TRF_2 AE TL	QUINCENA 13
Julio	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	AE_951554 QNAS 14
Julio	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QUINCENA 13
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 13
Julio	22	013	0007	AGUA FRIA	QTSSA002720	AGUA FRIA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QNAS 12
Julio	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QNAS 11,



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)
EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 13
Julio	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 13
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 13
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 13
Julio	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 13
Julio	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG AE	QUINCENA 14
Julio	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 14
Julio	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	004	0072	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 14
Julio	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	010	0002	ACATILÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATILÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	010	0003	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QNAS 13
Julio	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	MG AE	QUINCENA 14

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSL_1 PSL_2 PSL_3	QUINCENA 14
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 14
Julio	22	015	0004	SANTIAGO AZOQUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOQUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 14
Julio	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 14
Julio	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 14
Julio	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.76	TRF_1 ME NUT_PSI TRF_2 AE TL	QUINCENA 14
Julio	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QUINCENA 14
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 14
Julio	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QNAS 13
Julio	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QNAS 12
Julio	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 14
Julio	22	006	001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 14
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 14
Julio	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 14
Julio	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 14
Julio	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QNAS 14
Julio	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QNAS 14
Julio	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QNAS 13

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Julio	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QNAS 14
Agosto	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1 AE_2	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG AE	QUINCENA 15
Agosto	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	16,430.05	MG	QUINCENA 15
Agosto	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 15
Agosto	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)

EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 15
Agosto	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 15
Agosto	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSL_1 PSL_2 PSL_3	QUINCENA 15
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 15
Agosto	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 15
Agosto	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 15
Agosto	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 15
Agosto	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.85	TL_1 AE TRF_1 TRF_2 NUT ME PSI TL_2	QUINCENA 15
Agosto	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MGAE	QUINCENA 15
Agosto	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QUINCENA 15
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 15
Agosto	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QUINCENA 15
Agosto	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 15
Agosto	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 15
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 15
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 15
Agosto	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 15
Agosto	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1 AE_2	QUINCENA 16

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MGAE	QUINCENA 16
Agosto	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	16,430.05	MG	QUINCENA 16
Agosto	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 16
Agosto	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 16
Agosto	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1 PSI_2 PSI_3	QUINCENA 16
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 16

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	015	0004	SANTIAGO AZOQUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOQUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 16
Agosto	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 16
Agosto	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MGAE	QUINCENA 16
Agosto	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.85	TL_1 AE TRF_1 TRF_2 NUT ME PSI TL_2	QUINCENA 16
Agosto	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MGAE	QUINCENA 16
Agosto	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QUINCENA 16



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 16
Agosto	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	16,430.05	MG	QUINCENA 16
Agosto	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	16,430.05	MG	QUINCENA 16
Agosto	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 16
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 16
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 16
Agosto	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Agosto	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE_2	QUINCENA 11 - NO SE CONTABA CON SU CLABE PARA TRANSFERENCIA
Agosto	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE_2	QUINCENA 12 - NO SE CONTABA CON SU CLABE PARA TRANSFERENCIA

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Agosto	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE_2	QUINCENA 13 - NO SE CONTABA CON SU CLABE PARA TRANSFERENCIA
Agosto	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 13 - SE REALIZA CONTRATO CON INICIO 01/ JULIO/2021
Agosto	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE_2	QUINCENA 14 - NO SE CONTABA CON SU CLABE PARA TRANSFERENCIA
Agosto	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 14 - SE REALIZA CONTRATO CON INICIO 01/ JULIO/2021
Agosto	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 14 - NO SE CONTABA CON SU CLABE PARA TRANSFERENCIA
Agosto	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	7,772.09	TL_2	QUINCENA 14 - SE REALIZA CONTRATO CON INICIO 16/ JULIO/2021
Septiembre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Septiembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Septiembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)

EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUSES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Septiembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.70	ME	QUINCENA 17

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1;PSI_2; PSI_3	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	015	0063	SANTA MARIA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARIA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RIO, SAN JUAN DEL RIO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.85	TL_1;NUT; TL_2 TRF_1 AE TRF_2; ME PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	013	0007	AGUA FRIA	QTSSA002720	AGUA FRIA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 17
Septiembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 17
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 17
Septiembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Septiembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.69	ME	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.97	PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1;PSI_2;PSI_3	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.97	PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.85	TL_1;NUT;TL_2 TRF_1 AE TRF_2; ME PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	6,652.82	AE	QUINCENA 18



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)

EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Septiembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Septiembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG_1 AE_1	QUINCENA 18
Septiembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.04	MG	QUINCENA 18
Septiembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 18
Septiembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Octubre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 16
Octubre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 17
Octubre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Octubre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Octubre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE_2	QUINCENA 18
Octubre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 18
Octubre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 19

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Octubre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_2, AE_2	QUINCENA 19
Octubre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	-1	QUINCENA 19
Octubre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.88	AE, MG_1	QUINCENA 19
Octubre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 19
Octubre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.66	-1	QUINCENA 19



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Octubre	22	015	0004	SANTIAGO AZOQUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOQUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	23,082.88	-1	QUINCENA 19
Octubre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	16,430.05	MG	QUINCENA 19
Octubre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	-1	QUINCENA 19
Octubre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	-1	QUINCENA 19
Octubre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 19

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Octubre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 19
Octubre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.64	AE_2;AE_1	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.64	AE_2;AE_1	QUINCENA 20
Octubre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.86	MG_1 AE_1	QUINCENA 20
Octubre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.86	MG_1 AE_1	QUINCENA 20
Octubre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.69	ME	QUINCENA 20
Octubre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20



Mes	Clave		Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio						
Octubre	22	004	0070	OCOTITLÁN	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	004	0111	SOMBRERETE	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	005	0006	EL BLANCO	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	005	0059	EL ZAMORANO	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	010	0004	AGUA ZARCA	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	010	0046	SANTA INÉS	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	011	0005	AMAZCALA	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	013	0015	CAMARGO	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	013	0046	PLAZUELA	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.86	-1	QUINCENA 20

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Octubre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	24,569.94	PSI_3; PSI_1	QUINCENA 20
Octubre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 20
Octubre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.64	-1	QUINCENA 20
Octubre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	29,735.68	MG_1; AE_1; AE_2	QUINCENA 20
Octubre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.97	PSI	QUINCENA 20
Octubre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.86	-1	QUINCENA 20
Octubre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20



Mes	Clave		Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio						
Octubre	22	014	0001	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	71,807.72	TRF_2, TRF_1; AE; NUT; TL_2; ME, PSI	QUINCENA 20
Octubre	22	003	0044	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	002	0079	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.86	-1	QUINCENA 20
Octubre	22	018	0009	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0022	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	29,735.68	-1	QUINCENA 20
Octubre	22	014	0001	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 20
Octubre	22	014	0001	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	013	0007	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	005	0030	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	001	0039	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.86	-1	QUINCENA 20
Octubre	22	018	0001	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.86	-1	QUINCENA 20
Octubre	22	006	0001	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 20
Octubre	22	018	0001	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Octubre	22	014	0001	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 20

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Octubre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Noviembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 20
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	12,284.97	PSI	QUINCENA 20
Noviembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.80	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	14,784.00	AE_1, AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1, AE_2	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,956.80	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_2	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	7,392.00	AE_1 ; AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	33,341.88	AE; MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	AE; MG	QUINCENA 21
Noviembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	7,392.00	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.88	AE; MG	QUINCENA 21
Noviembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	16,474.92	MG; AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,288.70	ME	QUINCENA 21
Noviembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	24,943.62	ME	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.80	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	4,435.20	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	8,131.20	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	16,379.88	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 21
Noviembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	3,696.00	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	5,913.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	7,392.00	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE; MG	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	33,341.88	MG; AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	5,174.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	53,234.61	PSI_1; PSI_2; PSI_3	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1, PSI_2; PSI_3	QUINCENA 21
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	17,744.87	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 21
Noviembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.66	AE_1; AE_2	QUINCENA 21
Noviembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.80	AE_2; AE_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	0.00	MG; AE_1; AE_2	QUINCENA 21
Noviembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	30,082.80	MG; AE_1; AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	4,435.20	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 21
Noviembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	17,744.87	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	8,870.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	2,956.80	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	33,341.88	MG; AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG; AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	5,913.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	108,039.60	ME; PSI; TL_1; NUT; TL_2; AE; TRF_1; TRF_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.85	ME; PSI; TL_1; NUT; TL_2; AE; TRF_1; TRF_2	QUINCENA 21
Noviembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	22,388.52	MG; AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	MG; AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	MG; AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	30,385.08	MG; AE_1; AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE_2	QUINCENA 21
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	17,744.87	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 21
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	3,696.00	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	7,392.00	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	MG; AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,777.16	MG; AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.88	MG; AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	28,167.48	MG; AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 21
Noviembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	17,744.87	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 21
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	21,906.72	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	4,435.20	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	17,744.87	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 21
Noviembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 21
Noviembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	9,609.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE_1	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.64	AE_1; AE_2	QUINCENA 22
Noviembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.69	ME	QUINCENA 22

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	004	0070	OCOTITLÁN	QTSSA000591	OCOTITLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	004	0111	SOMBRETE	QTSSA000620	SOMBRETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Noviembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.91	PSI_1;PSI_2; PSI_3	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Noviembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.64	AE_1;AE_2	QUINCENA 22
Noviembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOQUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOQUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	29,735.68	MG;AE_1; AE_2	QUINCENA 22
Noviembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Noviembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.81	ME; PSI; TL_1; NUT; TL_2; AE; TRF_1; TRF_2	QUINCENA 22
Noviembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	29,735.68	MG; AE_1; AE_2	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.86	AE; MG	QUINCENA 22



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Noviembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.04	MG	QUINCENA 22
Noviembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Noviembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Noviembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 22
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	12,284.97	PSI	QUINCENA 22
Diciembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_2	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.66	AE_1; AE_2	QUINCENA 23
Diciembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	AE; MG	QUINCENA 23

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.88	AE, MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,288.70	ME	QUINCENA 23
Diciembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.98	PSI	QUINCENA 23
Diciembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.88	AE, MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.94	PSI_1; PSI_2; PSI_3	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 23
Diciembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.66	AE_1; AE_2	QUINCENA 23
Diciembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.66	AE_1; AE_2	QUINCENA 23
Diciembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.98	PSI	QUINCENA 23

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.88	AE;MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.85	AE; TRF_1; TRF_2; TL_1; TL_2; NUT; ME; PSI	QUINCENA 23
Diciembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.88	AE;MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	29,735.71	AE_2; AE_1; MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	18,937.81	AE; PSI	QUINCENA 23



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.88	AE, MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.88	AE, MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.05	MG	QUINCENA 23
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.98	PSI	QUINCENA 23
Diciembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.83	AE	QUINCENA 23
Diciembre	22	001	0016	GALINDILLO	QTSSA000072	GALINDILLO, AMEALCO DE BONFIL, J2	1,478.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	1,478.40	AE_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE_2	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0031	LA PIEDAD	QTSSA000096	LA PIEDAD, AMEALCO DE BONFIL, J2	1,478.40	AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0034	EL RINCÓN	QTSSA000101	EL RINCÓN, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0040	SAN JOSÉ ITHO	QTSSA000125	SAN JOSÉ ITHO, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0056	LA TORRE	QTSSA000166	LA TORRE, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0059	EL BOTHE	QTSSA000171	EL BOTHE, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0062	CHITEJE DE GARABATO	QTSSA000183	CHITEJE DE GARABATO, AMEALCO DE BONFIL, J2	13,305.64	AE_1;AE_2	QUINCENA 24



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	23,082.86	AE, MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	002	0017	BUCARELI	QTSSA000236	BUCARELI, PINAL DE AMOLES, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	002	0080	SAN PEDRO ESCANELA	QTSSA000311	SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	002	0081	SANTA ÁGUEDA	QTSSA000323	SANTA ÁGUEDA, PINAL DE AMOLES, J4	1,478.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	002	0169	MADROÑO	QTSSA000352	MADROÑO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	003	0020	LA FLORIDA	QTSSA000405	LA FLORIDA, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	23,082.86	AE, MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	003	0057	SANTA MARÍA DE LOS COCOS	QTSSA000463	SANTA MARÍA DE LOS COCOS, ARROYO SECO, J4	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	5,756.22	ME	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000475	HOSPITAL GENERAL CADEREYTA	17,268.69	ME	QUINCENA 24
Diciembre	22	004	0001	CADEREYTA DE MONTES	QTSSA000480	CADEREYTA, CADEREYTA DE MONTES, J3	1,478.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0070	OCOTTLÁN	QTSSA000591	OCOTTLÁN, CADEREYTA DE MONTES, J3	739.20	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0111	SOMBRERETE	QTSSA000620	SOMBRERETE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	004	0226	RANCHO NUEVO	QTSSA000673	RANCHO NUEVO, CADEREYTA DE MONTES, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	005	0006	EL BLANCO	QTSSA000726	EL BLANCO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	005	0059	EL ZAMORANO	QTSSA000784	EL ZAMORANO, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	12,284.97	PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	007	0001	EZEQUIEL MONTES	QTSSA000895	EZEQUIEL MONTES, EZEQUIEL MONTES, J3	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	009	0041	LAGUNA DE PITZQUINTLA	QTSSA001105	LAGUNA DE PITZQUINTLA, JALPAN DE SERRA, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	010	0002	ACATITLÁN DE ZARAGOZA	QTSSA001192	ACATITLÁN DE ZARAGOZA, LANDA DE MATAMOROS, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0004	AGUA ZARCA	QTSSA001204	AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0046	SANTA INÉS	QTSSA001274	SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0052	VALLE DE GUADALUPE	QTSSA001303	VALLE DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	011	0005	AMAZCALA	QTSSA001332	AMAZCALA, EL MARQUÉS, J1	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	011	0036	JESÚS MARÍA	QTSSA001402	JESÚS MARÍA, EL MARQUÉS, J1	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	013	0015	CAMARGO	QTSSA001595	CAMARGO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0027	EL FRONTONCILLO	QTSSA001612	EL FRONTONCILLO, PEÑAMILLER, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	1,478.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	013	0036	MOLINITOS (EL MOLINO)	QTSSA001636	MOLINITOS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	23,082.86	AE;MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	013	0046	PLAZUELA	QTSSA001653	PLAZUELA, PEÑAMILLER, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	013	0047	EL PORTUGUÉS	QTSSA001665	EL PORTUGUÉS, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0050	RÍO BLANCO	QTSSA001682	RÍO BLANCO, PEÑAMILLER, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	36,854.91	PSI_1;PSI_2;PSI_3	QUINCENA 24
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	4,094.97	PSI_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	4,094.97	PSI_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001752	HOSPITAL GENERAL QUERÉTARO	4,094.97	PSI_3	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA001863	PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	2,217.60	AE_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	2,217.60	AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	015	0003	EL APARTADERO	QTSSA002061	EL APARTADERO, SAN JOAQUÍN, J3	13,305.64	AE_1;AE_2	QUINCENA 24
Diciembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	2,217.60	AE_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	29,735.68	MG;AE_1;AE_2	QUINCENA 24
Diciembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	2,217.60	AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	015	0004	SANTIAGO AZOGUEZ	QTSSA002085	SANTIAGO AZOGUEZ, SAN JOAQUÍN, J3	3,651.12	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



SECRETARÍA
DE SALUD
SESEQ

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA ATENCIÓN A LA SALUD (E-023)

EJERCICIO FISCAL 2021



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	015	0011	MARAVILLAS	QTSSA002090	MARAVILLAS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	015	0063	SANTA MARÍA ALAMOS	QTSSA002114	SANTA MARÍA ALAMOS, SAN JOAQUÍN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	016	0001	SAN JUAN DEL RÍO	QTSSA002160	CENTRO DE SALUD URBANO SAN JUAN DEL RÍO, SAN JUAN DEL RÍO, J2	12,284.97	PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	016	0063	SANTA LUCÍA	QTSSA002283	SANTA LUCÍA, SAN JUAN DEL RÍO, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	017	0006	LOS CERRITOS	QTSSA002370	LOS CERRITOS, TEQUISQUIAPAN, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	23,082.86	AE, MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0010	CASAS VIEJAS	QTSSA002476	CASAS VIEJAS, TOLIMÁN, J3	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0035	PANALES	QTSSA002481	PANALES, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	007	0008	EL CIERVO	QTSSA002563	EL CIERVO, EZEQUIEL MONTES, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	004	0077	PATHE	QTSSA002575	PATHE, CADEREYTA DE MONTES, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	004	0003	EL AGUACATE	QTSSA002616	EL AGUACATE, CADEREYTA DE MONTES, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	79,579.81	TRF_2; TRF_1; AE; TL_1; TL_2; NUT; ME; PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	3,454.24	TL_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	4,094.97	NUT	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	5,756.22	ME	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	2,590.68	TRF_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	2,590.68	TRF_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002621	CENTRO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL, QUERÉTARO, J1	2,590.68	TL_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	003	0044	EL REFUGIO	QTSSA002633	EL REFUGIO, ARROYO SECO, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	16,430.04	MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	002	0079	SAN PEDRO EL VIEJO	QTSSA002645	SAN PEDRO EL VIEJO, PINAL DE AMOLES, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0009	CASA BLANCA	QTSSA002662	CASA BLANCA, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	29,735.68	AE_1;MG;AE_2	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE_1	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE_2	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0022	EL LINDERO	QTSSA002674	EL LINDERO, AMEALCO DE BONFIL, J2	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002703	MENCHACA NORTE, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO



Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA002715	UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGÍA	18,937.79	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	013	0007	AGUA FRÍA	QTSSA002720	AGUA FRÍA, PEÑAMILLER, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	005	0030	PEÑA COLORADA	QTSSA003613	PEÑA COLORADA, COLÓN, J2	1,478.40	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	23,082.86	AE, MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	001	0039	SAN ILDEFONSO TULTEPEC (CENTRO)	QTSSA003631	SAN ILDEFONSO, AMEALCO DE BONFIL, J2	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA003664	CENTRO DE SALUD SAN PABLO, TOLIMÁN, J3	23,082.86	AE, MG	QUINCENA 24

Mes	Clave			Nombre de la Localidad	CLUES	Unidad Médica	Presupuesto ejercido	Acciones realizadas	Observaciones
	Entidad	Municipio	Localidad						
Diciembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	006	0001	LA NEGRETA	QTSSA012252	LA NEGRETA, CORREGIDORA, J1	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	5,476.68	MG	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012450	OFICINA CENTRAL, UNIDAD ESTATAL VIH/SIDA E ITS, CESAM	16,430.04	MG	QUINCENA 24
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	6,652.82	AE	QUINCENA 24
Diciembre	22	018	0001	TOLIMÁN	QTSSA012911	TOLIMÁN, TOLIMÁN, J3	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	12,284.97	PSI	QUINCENA 24
Diciembre	22	014	0001	SANTIAGO DE QUERÉTARO	QTSSA012982	LOMAS DE CASABLANCA, QUERÉTARO, J1	4,094.97	PSI	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	2,217.60	AE	PARTE PROPORCIONAL DE AGUINALDO
Diciembre	22	010	0027	NEBLINAS	QTSSA013000	NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS, J4	6,652.82	AE	QUINCENA 24

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída del Anexo 3 del Convenio.

Formato 7.- Tabla de Cobertura de Atención 2021

Tipo de beneficiarios	Población o área de enfoque potencial (PP)	Población o área de enfoque objetivo (PO)	Población o área de enfoque atendida (PA)	Cobertura (PA/PP)*100	Eficiencia de cobertura (PA/PO)*100
2020	1,086,526.00	870,130.00	641,532.00	59.04	73.73
2021	1,103,396.00	312,602.00	218,278.00	19.78	69.83

Ejercicio	2020	2021
Cobertura (PA/PP)*100	59.04	19.78
Eficiencia de cobertura (PA/PO)*100	73.73	69.83

Formato 8.- Comportamiento del recurso del Programa 2021

Tabla Análisis del Recurso						
Ejercicio Fiscal Analizado	Partida de gasto específica	Autorizado	Modificado	Devengado	Comprometido	Reintegro a TESOFE
2021	121	\$15,528,824.72	\$15,539,185.44	\$10,626,003.01	\$10,626,003.01	
	341		\$322,302.20	\$-	\$-	\$5,457,691.01
	132	\$1,725,426.56	\$1,725,426.56	\$1,180,917.98	\$1,180,917.98	
	Total	\$17,254,251.28	\$17,586,914.20	\$11,806,920.99	\$11,806,920.99	

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída del Anexo 1.- Presupuesto autorizado y calendarización de transferencia de recursos, y con información del SFRT al 4to trimestre 2021 del Programa.

Formato 9.- Destino de los recursos del Programa 2021

PERSONAL AUTORIZADO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DEL PERSONAL DEL PROGRAMA		
DESCRIPCIÓN	No. DE PLAZAS	TOTAL DE PERCEPCIONES
Médico general	21	\$6,133,883.28
Médico especialista	2	\$613,998.08
Terapeuta de rehabilitación física	2	\$276,340.96
Terapeuta de lenguaje	2	\$276,340.96
Oficial o despachador de farmacia	0	\$0.00
PSICÓLOGO	11	\$2,402,394.72
Nutricionista	1	\$218,399.52
Enfermera general	0	\$0.00
Auxiliar de enfermería	62	7,332,893.76
TOTAL	101	\$17,254,251.28

Formato 10.- Tabla de rendimientos generados, ejercidos y reintegrados

No. De Cuenta		Rendimientos		
		Generados	Ejercidos	Reintegrados
Secretaría de Finanzas	Banregio 165999460894	0	0	0
SESEQ	Banbajío 307523230101	\$322,302.00	0	\$322,302.00

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída del Anexo 7.- Cierre presupuestario

Formato 11.- Costo efectividad del Programa Estatal Ejercicio Fiscal 2021

Año Fiscal	Presupuesto modificado (a)	Población objetivo (b)	Presupuesto ejercido (c)	Población atendida (d)	a/b	c/d	(a/b) / (c/d)	Costo efectividad
2021	\$17,586,914.20	312,602	\$11,806,920.99	218,278	56.26	54.09	1.04	1.04

Tabla de valores ponderados

Rechazable	Débil	Aceptable	Costo-efectividad esperado	Aceptable	Débil	Rechazable
0	0.49	0.735	1	1.265	1.51	2

Fuente: Elaboración propia de INDETEC con información extraída del Anexo 2-B, el Informe definitivo del SRFT y el Anexo 3 del Convenio de Colaboración.

**Formato 12.- Costo promedio por beneficiario atendido con el Programa Estatal Ejercicio
Fiscal 2021**

Año Fiscal	Gasto de Inversión total GI	Población Atendida PA	CBPA= GI / PA
2021	\$11,806,920.99	218,278	\$54.09



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE SALUD - SESEQ